

成 贵 人

CHENG GUI REN

中交二航局成贵铁路项目经理部主办

顾问:李浩 编委会主任:黄峰 第2期(2014年6月27日)内部刊物 免费交流

建设方针

高起点开局,高标准管理,高效率推进。

二航理念

企业使命:港航连四海,路桥通五洲。

企业愿景:成为世界一流的工程建设企业,

成就基业长青的百年二航伟业。

企业核心价值观:诚信共赢,拼搏奉献,持续改进,超越自我。

企业经营理念:诚信服务,优质回报。

企业精神:争科技领先,创管理一流。

项目目标

修建一项精品工程,造福一方人民群众。

工程优质,干部优秀,经济效益好,社会效益好。

南厂沟隧道施工参与成贵铁路现场观摩



本报讯(通讯员 张迪)5月12日下午,由成贵铁路有限责任公司组织的现场观摩活动在中交二航局负责施工的南厂沟隧道进口举行,成贵铁路公司董事长、总经理、党委书记张国力,成贵铁路公司副总经理、乐山指挥部指挥长王树强等单位领导及工程管理人员参加了本次活动。

在中交二航局成贵铁路项目经理部的精心安排下,首先在施工展板前,项目总工程师详细地介绍了南厂沟隧道的工程概况

及目前的进度情况。丰总讲道,南厂沟隧道位于本标段的起点,为本标段最长的一座隧道,全长3175m,该隧道设计为低瓦斯隧道,围岩等级有Ⅲ、Ⅳ、Ⅴ三种。该隧道采用双向掘进,目前进口、出口各项开工手续均已完善,在进行进洞前的准备工作,供应隧道混凝土的拌和站已建设完成,施工便道已硬化完成,主要的设备、材料、人员均已部分进场,管理人员、作业人员、特种作业人员均已培训、交底和取证工

作。该隧道于2014年5月3日完成征地拆迁工作,正在进行边坡防护及管棚、导向墙施工,计划于2016年5月20日完工。

随后,丰总就前期整个标段的工程进展情况及下一步的工作安排简单地进行了汇报。张董事长对现场进行视察之后地说:“看得出来,二航局在隧道前期的准备工作中付出了很大的心血和汗水,特别是在安全、环保方面做得相当到位,我们非常满意,各参建单位要学习二航局这种成功经验,加快推进我们成贵铁路的建设。”

本次观摩的成功举行,极大地调动了项目部全体参建员工的积极性,充实了干劲,鼓舞了士气,为成贵铁路项目下一步的施工生产奠定了良好的基础。项目经理李浩表示,成贵四标将继续按照成贵公司“高起点开局、高标准管理、高效率推进”的建设方针,切实强化现场安全质量管理,进一步提升标段施工管理水平,致力于工程的高标准、高质量、高效率,争取按照要求完成成贵铁路的建设。

二航局董事长蒋成双、副局长由瑞凯一行莅临成贵铁路检查指导工作

本报讯(通讯员 张迪 张飞)2014年4月12日,二航局董事长兼党委书记蒋成双、副局长由瑞凯、董事长办公室主任张新海、五分公司党委书记张文胜、人力资源部部长李竞、二分公司董事长向剑、六分公司经理杨志刚、局工会副主席许世勇、工会办公室主任郑秉顺、西南分公司经理吕向东等人在成贵铁路项目经理李浩、党委书记黄峰等人的陪同下,调研成贵铁路项目的施工情况。

在现场视察了新建便道和1#拌和站之后,由张文胜书记主持召开了成贵项目调研座谈会。会上,项目经理李浩对项目前期工作从七个方面进行了详细的汇报。随后,二分部经理王晓夫、三分部经理周乐平就各分

部前期工作作了简单的汇报。蒋董事长与由局长对我部在成贵铁路的工作都给予了高度评价。

蒋董事长对项目的施工进度表示满意,“成贵是成渝的延伸,从进场至今短短四个多月时间,项目部的施工进度是令人满意的”。同时,蒋董事长着眼于二航品牌升级大观,对成贵项目提出要求:

从思想意识上,要认识到成贵铁路对于二航局品牌创新、市场拓展的重要意义。项目全体员工必须要从认识上、思想上做好准备,按照业主“高起点开局、高标准管理、高效率推进”的方针严格要求自己,将“精心组织、科学管理”做扎实,扛好二航大旗,在西南铁路市场中打响二航局的牌子,提高二航局的社会美誉度。

在实际工作中,要实行“四创”:“创”新模式,要有以一家公司为主体,其他公司协同完成一个项目的团队意识;品牌“创”新,通过成贵项目,增加二航局在业界的美誉度,丰富二

航局品牌文化内涵;“创”好效益,通过探索铁路项目的运作规律,让成本还原,寻求效益最大化的突破点;“创”新机制,尤其是创新人才成长方式,通过项目的工作打造一批高素质人才支撑二航百年长青。

最后,蒋董事长表达了对成贵项目未来工作的期许:希望全体参建人员再接再厉,继续发扬二航人不怕苦不怕累、敢于打硬仗善于打硬仗的“铁军精神”,争取为二航局在铁路市场再立新功。

由局长盛赞成贵项目三“好”:员工的精神面貌“好”,公司之间合作“好”,施工现场文化“好”。同时,由局长也对成贵项目的管理工作做出两点指示:项目管理经营要以效益为中心,形成市场管理模式节约化、扁平化;项目人才培养工作要抓紧,避免人才的流失。

张书记在结语中表示,蒋董事长在百忙之中抽出宝贵时间到成贵项目视察,是对成贵项目的重视和信任,我们将用实际行动来承担起先行者的责任,三个子分公司将团结一致,为打造百年二航伟业做出不懈努力,向成贵公司、二航局交出一份满意的答卷。

本报讯(通讯员 张迪)4月24日,宜宾市委常委、市政法委书记、成贵铁路宜宾项目指挥部指挥长陈政,宜宾市发改委副主任、市铁建办主任赵勇等一行20多人,在中交二航局成贵铁路项目经理李浩、党委书记黄峰等人的陪同下,调研了成贵铁路四标项目建设进展情况。

在现场视察了便道的修筑和拌和站的建设情况后,陈书记对项目前期工作的成果表示满意,充分肯定了中交二航局与地方政府共建、共享、共商的工作方式,希望二航局在以后的工作中能继续发扬这种工作方式。

同时,对于项目部对于地方政府的期许,陈书记也做

出积极响应:地方政府要进一步加强与施工单位的沟通协调,分轻重缓急统筹推进,对有条件解决的问题部分一定要积极支持二航局的工作。

最后,陈书记还说,二航局是一支能打硬仗的队伍,事实证明我们选择队伍是正确的!希望项目部能继续以高度的责任感和使命感,安全、优质、高标准建好成贵铁路,为宜宾经济发展做出应有的贡献,用实际行动履行央企的社会责任。



宜宾市副市长谢杰在成贵客专项目调研会议上强调 加强沟通协作,依法依规稳步推进 宜宾段成贵铁路建设

本报讯(通讯员 田从文)5月19日中午12时许,成贵客专项目调研会议在屏山县政府会议室隆重举行。宜宾市副市长谢杰、屏山县县长李川以及市、县级各部门领导代表出席了大会。会议在宜宾市发改委主任赵勇的主持下召开。

与会期间,中交二航局成贵铁路项目部党委书记黄峰向全体参会人员汇报了四标相关工作的开展情况。黄书记对各级领导和部门大力关心和支持成贵铁路建设表示衷心的感谢,并详细介绍了目前各分部工作的进展情况和存在的困难。黄书记恳请相关领导和部门加大项目建设重视力度并及时协调解决我部困难,以保证工程建设顺利进行。

宜宾市副市长谢杰对中交二航局成贵项目部各项工作目前所取得的成绩表示十分高兴并给予充分肯定,在谈到如何开展以后的工作时,谢副市长提出了三点意见和要求,他强调:首先,各方要提

高认识,形成共识,加大宣传,突出和彰显成贵铁路建设的重要性。在我国目前经济下行压力增大的严峻形势下,铁路建设更要担负起投资职能,为经济发展做出贡献。其次,针对铁路建设中存在的困难和问题,各方务必要加强沟通协调和信息交流,依法依规制定好解决方案,为工程建设创造良好和谐的外部环境。最后,各级政府和施工单位一定要把督查督办落到实处,要及时跟踪强化施工进度并制定详细的激励机制和奖惩办法,务必保证工程建设按计划工期高标准、高效率地完成。

此外,参会的市铁建办、市国土局、市水务局等有关部门领导分别作了积极发言,一致表示要认真学习领会谢副市长的会议讲话精神,协同中交二航局成贵项目部把成贵铁路建成世界一流的精品工程。



宜宾市政法委书记陈政一行莅临项目部进行调研



项目部1#、4#、7#拌和站 顺利通过验收

本报讯(通讯员 张迪)2014年4月10日,中交二航局成贵铁路项目经理部1#、4#、7#拌和站顺利通过成贵铁路有限责任公司业主单位验收,标志着各拌和站各种计量工具标定完成,已具备混凝土搅拌能力。

成贵铁路进场后,全体参建员工积极主动、攻坚克难,克服临时用地征拆难、临建时间紧等困难,在建站过程中,始终坚持“管理制度、人员配备、现场管理、过程控制”四个标准化,高起点、高标准、高效率建设拌和站。

验收组认真查看了拌和站的场地规划和布局,对试验室检测仪器配置、人员配备、硬件设施、环境条件、试验室各项规章制度和内业资料等情况进行详细查验。

经过近一天全面细致的检查,验收组认定1#、4#、7#拌和站的建设和各项指标均符合规范要求,并给予了高度的评价。

中交二航局成贵铁路项目经理部1#拌和站位于宜宾市宜宾县古柏乡古柏村,对应里程D2K101+700线路右侧,占地面积18亩,生产能力 $2 \times 90 \text{ m}^3/\text{h}$,拌和站内设已检仓4个,待检仓4个。已检仓和待检仓采用彩钢棚架封闭覆盖。拌和站内设置砂石料仓、试验检测室、办公生活区、配电房、磅房、物资仓库、洗石洗砂区、沉淀池、蓄水池等。该站负责D2K101+805~



DK103+390段1585m桥涵及路基附属混凝土约7万方的生产供应。

中交二航局成贵铁路项目经理部4#拌和站位于宜宾市屏山县王场乡凉坝村解放组,对应里程D1K116+600线路右侧,占地面积13.8亩,生产能力 $120 \text{ m}^3/\text{h}$,拌和站内设置砂石料仓、试验室、办公生活区、配电房、蓄水池等。该站承担D2K113+818~D2K117+767段范围内桥梁下部结构、涵洞、路基支挡、路基防护、排水结构的混凝土约5.43万方的生产供应。

中交二航局成贵铁路项目经理部7#拌和站位于翠屏区思

坡乡花马村,位于成贵铁路黑竹林特大桥旁,对应里程桩号DK128+000处,线路左侧,占地面积32.06亩,内设HZ120-1S2000型拌和机2台,最大生产能力 $240 \text{ m}^3/\text{h}$,拌和站配有料仓区、拌和区、检测组、办公区,地磅和磅房区,变压器及备用电源区,蓄水池、沉淀池,洗石、洗砂区,停车区。该站承担DK126+245~D1K131+887.05段主体及附属工程混凝土约15.81万方的生产供应。

拌和站的顺利验收标志着各拌和站即将正式投入生产。拌和站全体成员将严格控制混凝土的质量,为成贵铁路建设后续施工提供有力的保障。

中交二航局成贵铁路第三项目分部 在成贵铁路CGZQSG—4标段率先开钻

本报讯(通讯员 余虎)2014年4月30日下午2点38分,随着中交二航局成贵铁路项目经理部常务副经理吴忠仕一声令下,成贵铁路第三项目分部黑竹林

特大桥11#墩—8#桩基开钻,从而拉开了成贵铁路CGZQSG—4标段施工的序幕。

由六分公司承建的黑竹林特大桥有钻孔桩131根,承台18个、墩台18个,桥长550.9m。该特大桥施工难度大,安全防护要求高。为确保特大桥桩基工程尽快开工,项目部员

工在项目领导的带领下,发扬二航人特别能吃苦、特别能战斗的精神,严格按“高起点开局、高标准管理、高效率推进”要求组织机械设备、劳力进场施工,为桩基率先开钻创造了必要条件。同时,为确保现场施工安全,项目部还结合现场实际,制定了安全保障及防护措施,明确分工、责任到人。

现场直击

项目部组织召开 隧道施工安全风险评估报告专家评审会

本报讯(通讯员 张迪)4月23日,中交二航局成贵铁路项目部组织召开隧道施工安全风险评估报告专家评审会。北京铁研监理公司总监徐新广、副总监王欢、二航局五分公司安全总监夏佑平在常务副经理吴忠仕、总工程师丰道野的陪同下出席了会议。

会前,项目部结合实际情况,依据业主指定的风险管理方针及策略、铁路总公司相关国家和行业标准、规范、规定等,针对本标段施

工特点,分析、辨识隧道主洞和斜井施工过程中可能存在的各种危险、危害因素的种类和程度,编制了《隧道施工阶段安全风险评估报告》,提出了科学、合理、可行的安全技术手段和管理对策。该《隧道施工阶段安全风险评估报告》通过论证、计算围岩衬砌结构安全性、突涌水量分析,提出针对洞口失稳、隧道大变形、突涌水事故等重大风险源风险的控制措施,实现了安全风险评估由以往的定性评估

向定性、定量相结合,以定量风险评估为主的安全性分析方法的转变。

专家们认真听取了项目部关于《隧道施工阶段安全风险评估报告》,对项目部的安全管理理念与工作表示高度赞扬,并结合四川当地的地理环境和施工现场的实际情况,对报告提出了切实可行的修改意见。

此次施工安全风险评估评审会的开展,对进一步加强我部隧道施工安全工作具有重要指导意义。

项目大事记

2014年4月10日,1#、4#、7#拌和站顺利通过业主验收。

2014年4月11日,项目部召开成贵铁路首次监督工作视频会议。

2014年4月12日,项目部召开第一次变更索赔会议。

2014年4月12日,公司董事长蒋成双、副局长由瑞凯一行莅临项目检查指导工作。

2014年4月14日,成都监督站莅临项目部检查指导工作。

2014年4月14日,项目部召开“统一思想 提升管理 全面顺利推进成贵铁路建设”专题民主生活会。

2014年4月17日,第三项目分部全体职工开展安全教育培训。

2014年4月18日,项目部成功召开第一次物资招标会。

2014年4月23日,项目部组织召开隧道施工安全风险报告专家评审会。

2014年4月24日,宜宾市委常委、市政法委书记、成贵铁路宜宾段项目指挥部指挥长陈政带队到我部进行调研。

2014年4月30日,黑竹林特大桥11#墩—8#桩基开钻,打响了二航局在CG-ZQSG—4标段主体工程施工的第一枪。

2014年5月3日,项目部组织项目管理团队进行“迎五四·致青春”系列拓展活动。

2014年5月6日,项目部召开宜宾市成贵铁路“警企共建”工作推进会。

2014年5月6日,第三项目分部“党风廉政建设宣教月”活动启动。

2014年5月8日,第三项目

分部效能监察活动启动。

2014年5月12日,成贵公司现场观摩会在南厂沟隧道成功举行。

2014年5月19日,宜宾市副市长谢杰来我部指导工作。

2014年5月20日,5#拌和站通过业主验收。

2014年5月20日,中交二航局成贵项目勤政廉政党课——永葆清廉本色开课、签订廉洁自律承诺书。

2014年5月29日,中交二航局成贵铁路项目部瓦斯检测员培训班开班。

2014年5月30日,第一项目分部领导走进宜宾县金坪村小学、高民村小学,代表项目部全体员工为孩子们送去六一节日的祝福。

2014年6月1日,第二项目分部开展关爱农村留守儿童捐赠活动。

2014年6月2日,项目部举行“欢度端午”系列文体庆祝活动。

2014年6月5日,“强化红线意识,促进安全发展”,安全生产月专项活动启动大会。

2014年6月8日,串子地特大桥第一根桩基成功浇筑。

2014年6月8日,下柑子园大桥第一根桩基成功浇筑。

2014年6月11日,成都监督站莅临我部进行工地质量安全检查工作。

2014年6月13日,项目部召开职工大会,进一步贯彻成贵公司标准化管理细则。

2014年6月17日,2#拌和站通过业主验收。

2014年6月18日,二航局副局长席明军率安全生产检查组莅临我部检查工作。

项目部成功召开 第一次物资招标会

本报讯(通讯员 张迪 尹恩伟)2014年4月18日下午,中交二航局成贵铁路项目经理部成功召开了第一次物资招标会,进行型材、土工布、锚杆采购招标,共有37家供应商前来竞标。

为降低工程采购成本,净化采购渠道,项目部在项目开工时,就决定对甲控和自购物资实行统一公开招标,成立了以指挥长为组长的物资招标领导小组,严格按照《物资招投标管理法》和国家有关招标规定,确定了自主招标采购物资范围,并分别编制明确的评标办法。

这次进行的型材、土工布、锚杆采购招标,按程序于

4月10日在中交二航局五分公司物流中心发布了招标公告,有37家供应商以不同形式报了名。在18日开标会上,各供应商均按时报送了投标书。整个招标会,自始至终贯穿着公平、公开、公正的原则,标书密封检查,公开开标、唱标、报价确认等,一个环节接着一个环节进行着,秩序井然。

此次项目部物资招标会的顺利召开,是对项目部物资规范管理制度的一次践行,为此后的采购工作打下了良好基础。通过这样的采购方式必将为优质高效建设好成贵铁路项目提供强有力的物资保障。

安全生产月专栏

今年六月是我国第十三个“安全生产月”。成贵铁路项目因其气候环境又有其特殊性——雨季汛期来临,防洪形势严峻。项目部及各分部在习近平总书记关于牢固树立安全“红线”意识的思想指导下,结合项目生产及项目施工段实际情况,积极开展各项安全生产月活动。

二航局副局长席明军

率安全生产检查组莅临我部检查工作



本报讯(通讯员 石梦晓)6月18日上午,二航局副局长席明军、工程部总经理黎介平率二航局安全生产检查组莅临成贵铁路项目,就我项目部施工现场及内业资料进行全面检查。检查组一行沿成贵项目全线依次对各施工点、控制项目逐一现场考察并做出指示。

现场视察完毕后,检查组随即在项目部组织召开中交二航局安全生产检查末次会议。公司安监部副总经理曲平主持会议。项目部经理李浩就项目开展情况及工程施工将面临的重难点进行了介绍,重点对项目安全生产建设进行展开汇报。检查组对本次检查中发现的安全隐患及内业问题提出工作要求与建议。

席局在会上传达了交通运输部安委办关于开展公路水运工程“防坍塌、防坠落、反三违”专项整治“回头看”通知的要求,解读了王

世峰局长在年初关于安全生产方面讲话的精神,提出了安全生产管理的理念与思路,并结合成贵项目具体实际,就安全管理、生产管理、廉政建设、其他管理方面提出建议:首先,在安全管理方面,要将便道交通安全、隧道施工安全作为重点风险监控管理对象,采取严格措施,将安全工作做到细处。其二,加强内部管理协调。在管理模式上,成贵项目是一块试验田,希望成贵项目能在扁平化管理模式上面有所作为,为二航局管理模式探索积累宝贵经验。第三,调动一切可以调动的资源,推进成贵项目生产目标完成,在西南地区、在业界树立二航局良好品牌形象。第四,抓紧队伍廉政建设,加强廉政风险防范意识,让权力在阳光下行使。第五,强化、落实绩效考核制度,让成本还原,让规则落地。同时要充分利用资金杠杆作用,调动、管理各施工单位,将安全生产落到实处,让生产目标按时按质达成。最后,希望项目部群策群力,启动二次营销,在工程优质安全的基础上将效益蛋糕做大做好。

参会各分部经理纷纷表示要严格落实检查组工作要求,并以此次安全检查工作的精神为指导,在项目工作上举一反三,为将成贵项目做成二航局在西南、在业界的标志性精品工程而不懈努力。

项目部安全生产月启动会议

本报讯(通讯员 石梦晓)6月5日晚7点,中交二航局成贵铁路项目部2014年“强化红线意识,促进安全发展”安全生产月启动会议拉开帷幕,项目部领导对相关活动进行了安排部署。会议组织项目部领导班子及管理人员深入宣传贯彻习近平总书记关于安全生产系列重要指示精神,牢固树立“红线”意识,提高项目部全员安全素养。



成贵铁路第三项目分部开展防洪防汛应急演练

本报讯(通讯员 余虎)2014年6月11日上午10点整,随着成贵铁路项目部常务副经理廖伟一声令下,项目部防洪防汛应急演练拉开序幕,项目部所有部门参与演练活动。

成贵铁路项目部地处四川宜宾,该地区多雨多雾,5、6月份恰逢雨季。针对这种情况,本次演练从实际出发,以黑竹林特大桥作为演练地点,将防洪作为应急演练内容。为做好本次演练,项目部提前做好方案,召开专题会议部署,并进行充分的预演。演练开始后,领导小组迅速发出

抢险指令。应急抢险组、医疗救助组、安全保卫组、后勤保障组、技术保障组有条不紊地开展救援工作。抢救被淹物资、拯救伤员、堆放沙袋整个应急演练一气呵成。

本次演练持续一个小时,各部门配合默契,圆满完成任务,达到预期效果。廖伟对演练进行点评。廖伟说,6月是安全生产月,我部要大力开展安全教育活动,遵守“安全第一、预防为主、综合治理”的原则,提高作业人员的风险防范意识和自救能力。

成贵铁路第一项目分部开展消防应急演练



6月6日下午三点,成贵铁路第一项目分部在南厂沟隧道进口驻地组织开展了“安全生产月”消防应急演练。

(张春龙 摄影)

算好廉政“七笔帐”

——《勤勤勉 勤警醒 勤算账 永葆清廉本色》党风廉政课摘录

一要算政治账,不要自毁前程。从一名普通员工走上企业重要的管理岗位,这么多年来,各项工作业绩和荣誉的取得,都是组织精心培养的结果,也离不开个人的艰苦奋斗。在这个岗位上,同时也附着着一些光环和一些权力,自己应当加倍珍惜。常言道:“一失足成千古恨”,一定要把握好政治生命,不要自毁前程。一定要加强政治修养,要坚定理想信念,牢固树立正确的世界观、人生观、价值观,以自身的清正廉洁维护企业、党和国家的良好形象。只有这样,才能组织的厚望。

二要算经济账,不要倾家荡产。常言道“君子爱财,取之有道”。如论经济收入,二航局的人均收入比社会平均收入高多了,这些年的人均工资增长水平每年都在大幅度增长,我们每个领导干部的工资收入以及各种福利待遇已经足以让我们衣食无忧。“华屋万间,夜宿不过几尺”;“良田千顷,日食不过三餐”。如果我们只图享乐,将自己手中的权力视为谋利的工具,总有一天会翻船的。从业不廉将是人生最大的风险。面对权钱诱惑的风

险,抗住了,拒绝了,风险就仅仅是一场考验;抗不住,伸手了,风险就会真正变成危险。所以说,算算廉洁从业的经济账,守好自己的天,用好自己的权,在二航局还算是不错的,不要自己砸了自己的饭碗。

三是算名誉帐,不要身败名裂。每一位领导干部,经过自己的辛勤打拼、组织的多年培养,在成长的过程中,也曾拥有闪亮的光环和令人羡慕的荣誉,也曾赢得他人的珍重。但是如果不懂得珍惜,误入歧途,不仅连累组织,还将自毁其名。古往今来,舍生取义者比比皆是,我们作为一名共产党员,一名企业的重要管理人员,更应该深谙其道。

四是算家庭账,不要妻离子散。在我们的现实生活中,在活生生的案例里,那些贪官污吏原本都有一个幸福美满的家庭,但是出现廉政问题后导致妻离子散的实例太多了,很多的贪官在他们的现身说法的忏悔中,都在后悔自己当初的用权不慎、贪图小利的行为。不仅自己身陷牢狱,家庭破裂,也在亲人、子女身上烙上了永远的伤痕。因此,我们要珍爱自己美满和睦的家庭,不要因为把握不住自己而给家庭带来巨大的痛苦。

五是算好亲情帐,不要众亲叛离。作为一名成功的二航局员工,我们骄傲和自豪,我们的

亲友也感到骄傲。但是,我们要做到慎交友,要看交什么样的亲友,是事业上的良师益友,还是交际场上别有用心利益的之友。工作和生活中自觉做到不与三种人交友:即不与“阿谀奉承”者交友,不与来路不明的“大方”者交友,不与吃喝玩乐上无所用心的“懒散”者交友,交友必须慎之又慎。

六是算好自由帐,不要身陷囹圄。“人身最大的痛苦莫过于失去自由”,在廉政方面出问题,不仅会众亲叛离、身败名裂,还将失去人身自由,如果身陷牢狱,整日面对高墙铁窗,鲜活的生命将黯然失色,到了那个地步,才知道自由对于人生是多么重要。

七是算好健康帐,不要身心交瘁。常言道,金多银多不如快乐多,这好那好不如身体好。心底无私天地宽,心宽才能坦荡,心情才会豁达。试想,一个人触犯了党纪国法,整天提心吊胆的,心理承受着巨大压力,总在担心东窗事发,心情能好的起来吗,当然身体更加好不起来。有调查表明,腐败分子是癌症患者的高危人群,50%以上都患有癌症,这个数字深刻地说明了腐败对身心健康之害。

仔细算算这“七笔帐”,只要是头脑清醒的人都会在廉与贪之间作出正确的选择。

本报讯(通讯员 余虎)5月是党风廉政教育月。成贵项目部在党支部的带领下,开展了一系列党风廉政教育活动,效果明显。

(一)廉政漫画上墙。5月中旬,项目部驻地大楼办公室之间上墙了一批廉政漫画和廉政格言。漫画形象生动地反映出廉政和腐败的差距,重点突出“伸手必被捉”、“失手就在一念之差”、“严厉杜绝后门之便”,要求干部职工倡廉、行廉。廉政格言包含自律篇、慎独篇、俭约篇、交友篇、家庭篇等,其中陶母退鱼、一钱太守、母劝子廉等小故事意味深长,教育性强。廉政漫画的上墙,增强了整个项目部廉政文化氛围,使得广大职工耳濡目染廉政文化。

(二)签订项目经理廉洁从业“五条禁令”。5月6日,在党风廉政教育月启动仪式上,项目部班子成员共计9人,共同签订了项目经理“廉洁从业五条禁令”。项目书记赵剑锋说,项目部全体班子成员在职工大会上签订“廉洁从业五条禁令”,是一次庄严的承诺,也是一次督促。希望班子成员正确使用手中职权,让权力在阳光下运行。赵剑锋书记请项目部全体成员监督领导班子成员,敢于批评指正,促使廉洁从业。

(三)观看电影《焦裕禄》。5月17日,我项目部组织全体职工在会议室观看电影《焦裕禄》。电影时长90分钟,整个过程会议室气氛凝重,项目职工被焦裕禄奋斗精神、求实精神、奉献精神所感动,被焦裕禄与群众心相连、情相依,同呼吸、共命运,做群众的贴心人,做群众的主心骨的从政理念所感染。会后,项目部党员纷纷发表个人看法,表示观影之后深受感动,要积极学习焦裕禄勤俭、廉洁、负责的工作态度和心怀人民,服务人民的从业精神。

成贵项目部 党风廉政教育月活动取得显著效果

党风廉政专栏

控成本增效益,成贵人在行动

就规定职能部门和作业队复印打印资料实行签认制度,办公室下发给作业队的文件资料按张数计,按市场价收取费用;单面废纸,办公室装订后交给领导作为草稿纸使用,通过测算,每月下来,节省纸张5箱左右,节省费用900元。一支不起眼的签字笔,员工很珍视,原因是签字笔的笔芯和笔筒是分开领用并限量的,项目部测算了每个部门的资料量大小,然后确定领用数量,员工拿墨水用完的旧笔芯领取等量的新笔芯,笔筒损坏后用旧笔筒换新的笔筒。员工用电额度核定,超过指标,员工承担,节约部分归己,大大降低了空调不管,白天开灯现象,既节能又环保……。

修旧利废、开源节流、降本增效,就在每位员工身边,一个纸杯的重复使用,一张纸的正反利用,随手关灯、关空调、关电脑,每一个举手之劳都是降本增效,人人都是赢利点,“不聚细流,无以成江海”,“不积跬步无以至千里”,立足细微处,从小处降本,从细节增效,成贵人在行动。降本增效的“攻坚战”有起点没有终点,让勤俭节约的美德,深入成贵人心,植根在思想,体现在行动上。(夏发志)

管理论坛

新模式”这条主线,项目部在成本管控方面做文章,显得水到渠成,思路清晰,顺理成章。

二、降本增效,大处着眼,优化方案,合理布局

开源节流,降本增效,制度执行力是关键,成贵项目根据自身特点,梳理细化管理流程,制定严格的降本增效奖惩措施和激励机制,在现场施工管理、用工管理、公车管理、办公后勤管理、差旅报销等方面取得了很好的效果。

1.提高效率,精简优化人员配置:通过召开专业策划会测算,项目部管理人员控制在40人,将专业公司纳入项目部职能部门,通过双方虚拟利润考核,形成共同的利益点,专业公司人员控制在35人,项目部全部人员控制在75人左右。相比以往同类型铁路项目,人员精简至少三分之一以上。

2.优化大临布局,简单实用:项目部对大临包括办公驻地、屏山制梁场、两座搅拌站进行了整体布局规划,在不改变功能的情况下,压缩规划面积,紧凑实用,大大减小了成本开支。以屏山制梁场为例:原方案规划面积124

亩,重新规划论证后减少至82亩,少征地42亩,原计划拆迁村民房屋9栋减至5栋,将40米跨龙门吊改为30米跨龙门吊,减少5个存梁台座和一个制梁台座,办公生活房屋减少31间,通过屏山制梁场的成本核算管控,节约成本300万以上。

3.优化技术方案:1、通过优化越溪河临时材料码头建设方案,减少占地面积和缩小功能区,节约近50万;2、越溪河大桥通过设计变更,降低承台高度,取消了防护桩和挡墙,节约措施费100余万;3、优化弃土场,减少数量和缩短运距,降低成本约80万;4、将桥梁锥形墩变更为矩形墩,提高了工效和墩身模板利用率,节约模板费用11.7万;5、白竹山隧道明洞段变更为暗洞,工程费增减测算减少6.5万。

4.加强施工现场“材料、设备”管控:根据四川地区多雨的气候,加强现场资源配置,合理安排工序,根据进度工期,提高工效,不窝工,减少物资材料的转运、机械设备适时进场、提高利用率,降低油耗,在现场管理上下功夫,降低施工措施成本,取得了一定的效果。

5.减少文明施工费,以往大

型铁路项目文明施工费多在数百万,成贵项目成立后,通过询价和公开招标,纵向比较(选5家广告公司报价,选最低价)和横向比较(对比公司在建其他铁路项目牌价格),通过纵横对比,最终确定中标单位,通过测算广告费控制在50万左右。同时通过安装LED屏取代日常标语横幅,用相对便宜的KT板或PVC材质代替较贵的亚克力材质,既便宜又美观,减少了宣传方面的成本支出。

三、小处着手,算小账,节约从一张纸开始

齐心协力,降本增效,离不开项目管理者决策,更离不开员工的支持与实践。项目部工会、团支部利用微博、QQ群、专题会广泛宣传,“降本增效、从我做起”的氛围业已悄然形成,并逐步影响和改变着成贵项目每位员工的行为习惯。

办公室的墙上挂着各类各样的登记簿,诸如:打印登记簿,办公用品领用登记簿、电费明细簿,每一本登记簿都是一项控成本的措施。复印机刚买回来,项目部

效益是企业生存和发展的根本,是企业永恒的话题。近年来,公司越来越重视成本管控工作,特别是公司新班子履职后,更是将成本管控提升到前所未有的高度,提出了“以成本为核心,以效益为目标,以项目为主体”的管理理念和“改进作风、精耕细作、成本为先、固本强基”的工作部署,各项目掀起新一轮降本增效活动热潮。笔者通过在成贵铁路项目的亲身经历,感受到项目加强成本管控的良苦用心和员工思想行动上的悄然变化。

一、转变观念、适应新模式

成贵项目从进场伊始,其管理模式就有别于传统铁路项目,项目经理王晓夫频频在各类会议上讲得最多的就是“转变观念、适应新模式”。笔者认为,转变观念就是以往项目部事无巨细样样统管变为项目部抓大放小,主要履行监督、协调、服务职能,而权力下放给作业队,并不意味着项目部就当“甩手掌柜”,而是与协作队共同克服困难,面对问题主动协调解决,荣辱与共,是保证工程顺利推进的根本。适应新模式就是改革,改革专业公司与项目部、项目部与作业队的利益关系,改变以往各自为中心的局面,形成新的利益共同体。围绕“转变观念、适应

民工赞歌



作为一名技术员,平日工作里接触最多的除了图纸,就是民工。年关刚过,我从京沪高铁项目来到四川宜宾这个美丽的地方,投身到成贵铁路的建设中。在蜀地这个文化源远流长的地方即将有一条巨龙拔地而起,这其中融合了技术人员的心血,更有民工兄弟的汗水。

从寒冬腊月到骄阳似火的七月,农民工始终是早上五点起床,六点吃早餐,七点施工,八点钟已经汗流浹背。中午稍稍休息,又投身到工地施工中去。碰上赶工期更是没日没夜的加班,这其中有着养家糊口的无奈,更多的是民工兄弟吃苦耐劳的品质。不管是几间活动板房,还是一般性的基础设施,以至于上百公里时速的铁路,都是农民工一粒沙,一块石,一颗汗珠建成的。在几十度的高温下作业,渴了

喝口自来水,困了靠着墙角站一站,一支烟,几句家乡话,算是繁忙中的小憩。四月的宜宾,气候复杂多变,上午气温逼近三十度,忽然间一阵雨,淋得透心凉。习惯了四川气候的民工兄弟,自有一番乐趣。7#拌和站验收时,工期紧,任务重,在紧凑的工期中,我默默的观察着一名普通的电焊工小李。小李今年21岁,是典型的90后,有着一般九零后的“不靠谱”,也有着民工兄弟共有的淳朴。面前是刺眼的火花,背后顶着近三十度的高温,手上还带有手套,腰间一左一右系着小锤子,钳子。焊完一个部位用锤子轻轻的敲一下,焊条完了用钳子系上,一次次重复的工作,焊完一根高兴的笑一笑,透露出一股淡定从容。

我是农民的儿子,黄土地留下了我赤脚的印记,农民的血统滋养我勤劳的身躯,农民的硬骨架铸就了我的勇敢和创新,农民的淳朴滋生我不屈的灵魂,我忘不了农民的气息,忘不了父辈赐予的耐力和承受力,我只能发自内心的歌颂您——一群可歌可泣为了祖国建设流血流汗生活在城市边缘的人。

成贵铁路项目部:佟治刚、余虎

五尺道

有这样一条路,从蜀南,至滇末,始于夔道,结于曲靖。因道宽仅五尺,史称“五尺道”。秦汉时,一尺约合23厘米。

秦昭襄王末年,蜀郡太守李冰积薪焚石,浇水爆破,沿青衣水经夹江、乐山、犍为至夔道凿青衣道。公元前211年,一统六国的始皇帝为加强蜀、滇地区的控制,派常頌将青衣道由夔道南下,过盐津、昭通,至味县。夔道者,即四川宜宾。味县,云南曲靖。与秦长城、阿房宫、始皇陵、灵渠、直道、驰道一起,五尺道位列秦朝七大工程之一。汉代,自夔道又分一线,南行夜郎,称南夷道。夜郎者,即贵州安顺。

自此,商贾可通过五尺道与安南道、博南道相通,远达越南、缅甸,再至印度、阿富汗,形

成史上著名的陆上南边丝绸之路。蜀中渐渐发展成西南地区巨大的贸易枢纽。史记中记载显示,汉朝时曾有统治者为了遏制蜀地发展,隔断了蜀中与中原地区的贸易往来,而“巴蜀民或窃出商贾,取其犍马、犍牛、髦牛,以此巴蜀殷富。”这条为巴蜀商贾所用的,就是五尺道。在此后两千年岁月中,漫漫古道作为巴蜀地区重要的贸易通道,在马蹄与风沙的喧嚣里,改变了西南经济格局,也促进了民族文化的融合。

时至今日,许是岁月还有眷恋,宜宾当地仍幸运地残留着部分五尺道遗迹,为人所称颂。或可期待,成贵人能以五尺道为鉴,在蜀南发展史上画下浓墨重彩的一笔。

《月光吟》

——2014.4.14于成贵项目满月有感

静夜悬玉盘,山竹碎影幽,月华似素茧,轻裹立庭人。
思亲心殷切,犹记肩上任,且取沉香志,劈得蜀道归!
(成贵铁路第三项目分部 何子玉)

蜀南随笔