

成 贵 人

CHENG GUI REN

中交二航局成贵铁路项目经理部主办

顾问:李浩 编委会主任:黄峰 第4期(2014年10月31日)内部刊物 免费交流

建设方针

高起点开局,高标准管理,高效率推进。

二航理念

企业使命:港航连四海,路桥通五洲。

企业愿景:成为世界一流的工程建设企业,成就基业长青的百年二航伟业。

企业核心价值观:诚信共赢,拼搏奉献,持续改进,超越自我。

企业经营理念:诚信服务,优质回报。

企业精神:争科技领先,创管理一流。

项目目标

修建一项精品工程,造福一方人民群众。

工程优质,干部优秀,经济效益好,社会效益好。

优化资源配置 强化安全管理

蒋成双到成贵项目 检查隧道施工安全质量工作



本报讯(张新海 石梦晓 夏发志)9月16日,公司董事长、党委书记蒋成双在五分公司党委书记张文胜的陪同下莅临成贵项目,对项目全线在建隧道工点进行专项检查,现场指导项目隧道施工安全质量工作,并就项目人员配置、安全风险管控提出了独特的见解。

作为公司重点项目之一,成贵铁路项目标段内共有隧道16座,总长7.47km,占施工全线长度的24.4%。施工主要难点有三:点多线长、交通条件差,对资源配置工

作要求高;在技术上对钻爆工艺、隧道通风、超前支护要求高;隧道围岩较差,施工过程中存在较大的安全风险。

蒋董事长一行依次检查了全线5座在建隧道,了解了各工点施工进度、资源配置情况,详细查看了现场安全质量管理制度、安全防护措施的落实。在南厂沟隧道进口,检查组到来时,施工队伍正在进行项目首件二衬施作与初期支护施工。检查组一行进入隧道洞内查看二衬台车的工作情况及掌

子面与初期支护之间的安全步距控制情况。蒋成双认真询问了现场负责人爆破炸药的使用情况与管理措施,要求仔细做好炸药的管控工作。

就当前搞好成贵铁路隧道施工建设,蒋董事长作出指示:1、进一步整合资源,创新工作方法,确保现场生产人员、物资设备满足大干快上施工要求,尽快形成施工亮点。2、细一层规范管理,严格执行各项安全质量管理指令,同时加强团队力量,正确引导人才成长,发挥重点工程的示范作用,协力打造成贵铁路一流团队。

蒋董事长表示,安全生产重在“立规则、划红线、走钢丝、强管控”。要有规则意识,不能随心所欲、信马由缰;要有红线意识,不打“擦边球”、碰“高压线”;要有风险意识,如走钢丝,如履薄冰;要有管控意识,横到边、竖到底,零容忍、不放过。蒋董事长要求成贵铁路项目部吸取业内事故教训,以人为本,科学发展,确保项目安全优质高效完成。

考察中,蒋董事长还看望慰问了成贵铁路广大一线二航员工,并和他们亲切交谈。

落实隧道施工安全九条规定

细化安全责任制

本报讯 10月14日下午,成贵项目部隧道安全专项检查工作总结会在项目部一楼会议室举行。二航局隧道安全检查组在经过两天的施工现场、内业资料检查后,对成贵项目部隧道安全管理工作表示充分肯定,同时提出,在全国隧道安全管理形势严峻的情况下,成贵项目部要将严格执行隧道安全九条规定、细化安全责任制作为隧道安全工作的重心之一。

近日,为进一步加强隧道施工安全生产工作,有效防范和坚决遏制重特大事故,国家安监总局等四部门印发《隧道施工安全九条规定》,主要内容包括:必须证照齐

全,严禁无资质施工、转包、违法分包和人员不经教育培训上岗作业;必须按照标准规范和设计要求编制专项施工方案,确保按方案组织实施,严禁擅自改变施工方法;必须落实超前水文地质探测预报各项规定,监控量(探)测数据超标立即停工撤人,严禁冒险施工作业;必须对有毒有害气体进行监测监控,加强通风管理,严禁浓度超标施工作业。此外,《规定》还强调,严禁超员组织施工作业,严禁在安全设施不到位的情况下施工作业,严禁在施工现场违规运输、存放和使用民用爆炸物品等。

据悉,成贵4标目前在建隧道5

座,明洞1座。检查组一行以国家安全监管总局下发的《隧道施工安全九条规定》为指导,逐一检查了成贵4标段内在建隧道各项安全管理工作开展情况。检查组一行还详细检查了项目合同管理工作、测量工作,并提出指导性意见。

在总结会议上,检查组表示从总体情况来看,项目安全管理保障体系齐全,安全质量总体得到有效控制,项目部应再接再厉。公司安全总监施志勇带领项目管理骨干认真学习了隧道施工安全九条规定,建议项目部在后续工作中进一步厘清安全工作中所涉及到的各方应承担的责任,细化分析安全责任。

成贵铁路公司召开四季度工作会

本报讯 10月17日,成贵铁路公司召开全线第四季度建设视屏工作会议,总结第三季度建设工作,部署安排第四季度重点工作。

会议期间,成贵铁路公司董事长、总经理和党委书记张国力作重要讲话。这是在确保完成今年投资任务的关键时刻召开的重要会议,对狠抓施工黄金季节,迅速掀起百日奋战的施工高潮,夺取今年建设的全面胜利具有重要意义。

张国力总结了第三季度建设工作。经过全线共同努力,季度投资完成20.24亿

元,为季度投资计划的101.92%;主要工程形象进度中,路基土石方完成计划的267.1%,隧道工程完成计划的97.07%,桥梁工程完成计划的94.88%,取得了较好的建设业绩。

为了加强四季度的建设管理,张国力提出总体要求:以深入开展标准化建设为切入点,以深化系统流程管理为载体,以百日大干的劳动竞赛为平台,迅速掀起大干快上的施工高潮,实现工程快速有序推进,全面超额完成全年投资计划和建设任务。

检企共建预防职务犯罪

重庆市铁路运输检察院来我部调研工作

本报讯 8月27日,重庆市铁路运输检察院检察长李玉林一行来到我部,调研项目预防职务犯罪工作。

作为铁路重点建设工程项目,同时也是西部大开发重点建设项目,成贵铁路项目预防职务犯罪工作也受到各方关注与重视。开工以来,在上级领导的正确领导下,中交二航局成贵铁路廉政工作平稳推进。项目党工委严格按照《党员干部廉洁从政若干准则》、项目廉政各项制度,逐项自查自纠。通过制作廉政责任公告牌、设

立举报箱及意见箱、签订廉洁自律承诺书,组织学习廉政党课等形式保障廉政工作顺利实施。

李玉林一行认真听取了我部廉政建设工作汇报,并代表重庆铁路运输检察院与项目部签订了《铁路重点建设工程项目预防职务犯罪责任书》。据悉,成贵铁路项目将与重庆铁路运输检察院共同开展一系列检企共建工作,通过上法制课、召开座谈会、编发资料等形式,强化项目预防职务犯罪的宣传教育。

中国铁路总公司质量监督总站

莅临检查施工现场

本报讯 10月19日,中国铁路总公司质量监督总站检查组莅临我标段,按“一桥一隧一拌和站一炸药库”的检查内容,对我标段质量安全工作进行检查。

检查组一行对由一分部承建的南厂沟隧道、串子地大桥、1#拌和站进行了检查,外业方面重点检查了隧道围岩状况、开挖及初支工法、仰拱和二衬跟进掌子面情况、拌和站、原材料检验存放标识情况、试验室管

理、炸药库管理等情况;内业方面重点检查了围岩量测资料、超前地质预报资料、安全、质量保证体系的建立、安全应急预案、检验批及试验资料、以及安全隐患排查等情况。

检查组要求以此次工作为契机,不断完善施工工序各环节和管理制度的创新,做到不断提高,不断进步,全面贯彻落实好“安全、质量、进度、效益、环保、创新”六位一体的施工理念。

发挥青年优势 创新项目管理

一分部创新混凝土管控模式

项目部召开砼工区成立动员大会

本报讯(通讯员 石梦晓 柏韧) 10月17日晚七点半,成贵一分部组织召开砼施工专题会议,宣布在成贵一分部成立砼工区,对砼施工合同、组织机构及管理流程交底,创新性提出并试点推行混凝土管控新模式。在项目管理创新上,继“两套班子、一个部门”的扁平化模式,成贵项目又育出一朵新花。

混凝土管控一直是项目管理的重点。自成贵项目组建,项目领导班子就开始了为期大半年的酝酿、摸索与调研。在经过与分公司四大中心多次探讨协商后,打破原有规则,提出单独成立砼工区,实行以混凝土打包结算替代原结算方式的新模式。

较之以往管理方法,该模式创新点有三:一、建立合理

结算方式,用按质按量结算取代每月固定付费的结算方式,以此对混凝土管控工作中各方形成有效激励。二、明确了项目部、物资、设备、试验四方在混凝土管控工作中的责任,确立了合理的奖罚体系。项目部依据分公司对原材料消耗系数,给予混凝土拌和合理损耗率,超出损耗率的部分将由管理各方承担相应责任,避免打包模式下因各方职责模糊,出现混凝土质量、成本不受控情况,项目为此蒙受损失。三、成立砼工区,将混凝土管理扩展到全员,调动员工积极性,齐抓共管,杜绝浪费。

作为一个以青年骨干为主的项目,同时也是公司管理创新试验田,成贵项目在工作中

发挥青年骨干锐意进取、敢为人先的先锋作用,不断尝试以创新保障质量、节约成本。在管理上,积极研究、深化扁平化管理在项目管理上的应用,降低人工成本,提高管理效率;在施工建设上,自开工以来的近一年时间,项目部已引进试点、推广包括隧道水压爆破、二衬端模环向中埋止水带平展对夹固定工艺等近二十项新工艺、新设备,助力施工推进。

“不怕思想不解放,就怕行动跟不上”。在动员会上,项目部领导班子、各部门、青年技术骨干等纷纷表决心,要将此次模式创新落到实处,抱着成贵人的使命感、责任感与荣誉感,在实践中不断完善、总结,为项目管理创新积累经验。

浅议降本增效、成本管控

□肖贤炎

“降本增效、成本管控”作为目前二公司工作重点,在各项目均开展了一些切实的活动。成贵铁路作为公司的重点工程,施工环境相对艰苦,如何全员、全方位的贯彻落实这项活动,是值得思考的问题,为此谈一点本人的看法:

一、加强宣传,让成本控制的思想深入人心。

其实在每个人心目中都有成本控制意识。项目部自进场以来,已经很多次召开会议宣贯思想,如果成本控制的思想深入人心,大家都把项目部的事情当成自己的事情,把项目部当成自己的家,自然会取得良好的效果。笔者建议项目部应该开展一些活动,通过会议、座谈、宣传栏等方式,鼓励员工谏言献策,对好的方案采纳后给予适当奖励,并通报表扬如每月进行一次这方面的表彰。同时,开展这项活动的批评与自我批评,使成本控制思想深入人心。

二、不断完善各项管理制度,并增强执行力

1、订立各项规章制度,事事有法可依、有章可循。项目部前期已要求各部门制定落实部门责任考核,需要进一步增强执行力,彰显制度的严肃性。如对现场管理人员的考核,制定《项目

部现场管理制度》,对现场出现的混凝土浪费,钢筋浪费,甚至一颗螺丝钉的乱丢乱弃,制定奖惩措施,势必会对浪费现象得到一些控制。

2、加强合同的落实性。项目部与作业队伍签订合同的每一项条款,合约人员都必须严肃处理,公平公正,并对各个部门进行交底,明确责权。施工过程中,严格按合同办事,计价规范,才能端正作业队伍的行为,也能节约项目部成本。

三、对施工现场而言,加强“人、机、料”的管理

1、加强现场管理。由于目前的外包模式,现场的人员和机械主要由作业队伍控制,作为项目部管理而言,应更注重优化施工方案,对作业队伍的人员、机械投入提出合理化建议。对现场管理人员的思想定位必须准确,不能说这些与自己无关,要树立良好的服务和指导意识。人员合理化利用,不窝工、不无计划投入,机械适时进场、利用率提高、降低油耗。

2、优化施工方案。项目管理人员应作为现场管理的主体,尽量想办法优化施工的各个方便,减少内耗。如在前期的便道修建过程中,各工点管理人员应与作业队伍一起,对便道修建方

案进行现场查勘,测量人员配合拿出数据,对选线、硬化厚度进行优化设计,做到经济、合理。对于钢筋加工场、搅拌站等建设,应合理规划,集思广益,尽量减少用地,配置合理。在实际施工中,在满足安全、文明施工的前提下,方案应多项比选,尽量节约,如在墩身承台施工过程中,统计好各种钢筋的使用尺寸,合理组合,避免浪费;墩身承台等钢筋架立时,项目部出台辅助钢筋架立方案,对不同类型的结构物做出不同的方案,避免辅助钢筋的浪费;桩基施工过程中,严格控制桩顶标高,会减少混凝土、桩头凿除、人工等多项开支。做到现场的精细化管理,过程中控制,不出现质量返工,不出现安全事故,就是对降本增效活动最大的支持。

3、加强对专业分公司的管理。项目部已着手这项工作,制定奖惩措施,互利共赢,共同管理。

其实,降本增效并不是要求我们做出什么丰功伟绩,只需要我们立足岗位,大力弘扬扎扎实实的敬业精神,从项目实际出发,重在落实,一定会取得良好的效果。

管理论坛

本报讯(通讯员 夏发志) 中交二航局成贵铁路二分部拥有各类机械设备70余台套,其中大型特种设备6台套。设备多而杂,设备安全管理是项目部安全管理工作的一个重点,为了杜绝因机械设备管理不当造成的各类伤亡事故,针对自身特点,项目部在设备管理上出新招,即贴近实际,挖掘亮点,以人为本,重在细节。

机械设备特别是大型特种设备是项目施工生产的主体工具,是实现施工工艺的重要条件,施工设备的优劣,状况好坏,是否安全对施工进度,施工质量和安全生产均有重大影响。开工伊始,项目部制定了一套完备的设备安全管理体系,运用“闭合”和“可追溯性”管理手段加强管控,项目领导、设备管理员、维修员、操作员各司其职,各负其责,做到设备安全管理纵向到底、横向到边,不留死角。

严格把好设备准入关,协作单位引进的各类设备进场前必须审查合格证、生产厂家及完整的安装、使用、维修说明书和安全使用记录,经项目部审查合格后方可进场,进场后专人管理,并做好设备使用、维修、保养全过程中的安全自查工作,消除隐患。

加强员工的业务技能培训,所有进场设备均对操作人员进行安全技术交底和岗前培训考试,考试合格后方可持证上岗。今年上半年先后举办了31人次的操作技能培训考试,全部合格,基本覆盖全部一线

设备操作人员。严格做到不经培训不上岗,操作不熟练不上岗,不了解岗位可能发生事故及防范措施不上岗,实行定人、定机、定岗制度,从源头上控制机械设备安全事故的发生。

从细微之处入手,把好设备的管、用、养、修每一关,环环相扣。管理、维修、操作人员之间责任明确,做到有章可循,有据可查,记录清晰,有人管理,有人操作,奖惩分明,持之以恒,常抓不懈,真正做到防患于未然。同时项目部还编制了设备安全操作规程小手册和安全温馨提醒卡,发给一线设备操作人员,要求设备操作人员做好“五个到”:

“身到、眼到、手到、心到、情到”。操作人员每天上岗工作要认真做到“身到”,就是要做到按时持证到岗到位;“眼到”就是要认真按规范要求仔细做到设备状况“一日三查”;“手到”就是要对设备勤保养、勤维护、谨慎操作,细心呵护;“心到”就是要一心一意地为施工现场服务,做好设备保障工作;“情到”就是要满怀热情,把设备安全工作带着感情去做,带着热情去干,变“要我安全”为“我要安全”,切实保障机械设备安全运转为施工生产服务好。

“微”培训服务现场管理



2014年9月25日晚上七点,在成贵铁路三分部钢筋加工厂生活区,一群农民工兄弟围坐在一起,认真听取质检员、安全员讲解安全质量知识。质量月活动期间,项目部充分考虑农民工兄弟的作息时间,灵活开展“微”培训服务

现场管理,从分项工程着手,每次讲解一个分项,力求讲通透,讲彻底。让农民工兄弟确实学到知识,增长技能。截止目前,项目部已经开展的分项工程质量教育活动有隧道施工、模板安装、钢筋加工等。(余虎)

2014年8月23日,六分公司总工程师肖伯强一行到成贵铁路项目部开展技术指导工作。

2014年8月27日,重庆市铁路运输检察院莅临项目部调研预防职务犯罪工作。

2014年8月28日,项目部组织召开八月份生产调度会。

2014年9月4日,二分部召开大战100天劳动竞赛第一阶段总结会。

2014年9月5日,前进榜中桥完成首桩浇筑。

2014年9月5日,茶叶坡隧道正式动工。

2014年9月7日,古柏制梁

场动工。

2014年9月14日,茶叶沟特大桥完成首桩浇筑。

2014年9月15日,屏山制梁场开工建设。

2014年9月16日,公司董事长蒋成双莅临项目部现场指导隧道安全质量工作。

2014年9月17日,一分部南厂沟隧道成功浇筑首件二衬。

2014年9月19日,五分公司现场综合考评组莅临一分部检查工作。

2014年9月23日,成贵公司进行三季度平推检查。

项目大事记

2014年9月25日,一分部召开民主生活会。

2014年9月26日,项目部组织召开民主生活会

2014年9月27日,项目部与中铁二院联袂举行“友谊杯”足球赛。

2014年9月28日,项目部组织召开九月份生产调度会。

2014年9月28日,一分部召开协调文化调研会。

2014年9月28日,红岩湾大桥完成首桩浇筑。

2014年9月30日,千堰塘大桥完成首桩浇筑。

2014年9月30日,二分部召开大战100天劳动竞赛第二阶段总结表彰会。

2014年10月3日,二分部召开成贵铁路隧道质量管控专题会。

2014年10月5日,大屋基明洞完成首件二衬浇筑。

2014年10月13日,公司隧道安全专项检查小组莅临项目

部检查工作。

2014年10月14日,三分部测量队在六分公司测量工作专项检查中荣获第一。

2014年10月15日,二公司董事长向剑到成贵项目指导工作。

2014年10月17日,成贵公司组织召开全线第四季度建设视屏工作会议。

2014年10月17日,一分部组织召开砼施工专题会议,宣布成立砼工区。

2014年10月19日,中国铁路总公司质量监督总站莅临项目部检查施工现场。

他乡当故乡

——成贵铁路三分部欢乐过中秋



本报讯(通讯员 余虎) 2014年9月8日,成贵铁路三分部大院里人声鼎沸,热闹非凡。全体参建职工欢聚一堂,共同庆祝中秋节。

为了让广大职工在他乡体会故乡的感觉,成贵项目提前半个月准备中秋节活动。项目书记赵剑锋亲自参与节日筹备工作,要求项目秉承节俭过中

秋的原则,重点凸显家的温暖。节目精彩纷呈,形式多样。为调动大家积极性,项目部悉心挑选350个灯谜,用红黄蓝绿四种颜色的彩条悬挂在项目大院的大树之间,并准备洗发水、浴巾、电吹风等小奖品。半小时之内,灯谜被“哄抢一空”,大家排队兑奖,欢乐气氛浓厚。随后,项目部开展自助烧烤,职工齐动

手,并相互品尝劳动成果,说说笑笑,一片热闹的景象。

晚上七点整,成贵铁路“迎中秋”晚会拉开序幕。项目经理周乐平、书记赵剑锋分别致辞。周乐平说,每逢佳节倍思亲。我们远离家乡建设成贵铁路,参建职工生活在一起就是一家人,一样体会家的氛围和温暖,希望大家心往一块靠,劲往一处使,着力建设“同心家园”文化。周乐平歌曲《朋友》,表达对参建职工的祝福与期望,博得现场阵阵掌声。90后女孩朱雪莲伴着音乐《小苹果》红地毯走秀,把节目气氛推向高潮。7#拌合站王刚自己填词谱曲歌曲《故乡》带着沙哑的腔调把观众的思绪带向远方。

据悉,成贵铁路项目地处偏僻,职工出行不易。为丰富业余生活,项目部注重节日活动的开展。遇到重大节日,员工生日,项目部都会为大家提供娱乐生活,让职工在异乡体会家家的温暖。

图文以教化 廉洁保平安

——读二航局《廉洁文化读本》有感

党的十八大以后,以习近平为总书记的新的中央领导集体十分重视反腐败工作,把从严治党与反腐败提到了前所未有的高度,并出台了中央八项规定,查处惩治了一大批党的高级领导干部,深得人心。其实廉政的话题非今日始,古已有之,可以追溯到上古时期,这个话题跟人性的善恶争论一样的长久。近日,笔者翻开二航局编的《廉洁文化读本》,被书中丰富的内容、生动的插图、诙谐的漫画、沉重的故事、深刻的理念、详实的规范以及局领导语重心长的题词所吸引,笔者认为这绝非一本枯燥无味、板着脸说教的教材,而是令人深省,给人启迪的好书。品味赏读完该书后笔者谈一些肤浅的看法。

诚如读本里所说的——企业廉洁文化是企业长期发展过程中,遵守国家法律、法规,依法经营、廉洁经营,积累形成的以廉洁为导向的价值理念和行为规范,其中包括企业员工关于廉洁从业的知识、信仰、规范 and 与之相适应的生活方式及社会评价的综合。物质文化、行为文化、制度文化、精神文化构成了二航局廉洁文化的四个层次。

“清清白白是最好的保护伞”——一杯茶,伞下杯中透彻的绿,恬淡中有清香四溢之意。这幅图传递给人以清白做人、廉洁奉公才是平安之道的寓意。它与我们局廉洁文化建设的总目标相吻合。二航人只有清清爽白的做事、干干净净的做人方能保障企业

运行的安全、资金运转的安全、员工成长的安全。折射出二航人“常慎独、勤自省、拒利诱”的自律理念。看了这幅图,你不由得去算“七笔帐”——政治帐、名誉帐、经济帐、家庭帐、亲情帐、自由帐、健康帐。清白、干净就是企业、员工最好的保护伞。

又是一幅图,一杯清水,透明清澈。下有文字,字字珠玑:“越清廉,越轻松”。“清水入喉,虽无厚味回甘,但通体劲爽。清廉为官,虽无万贯家财,但良心无愧。”为官之道清似茶,君子之交淡如水。图与文字,发人深省、促人自律。

一个“忍”字——解为“心”字上面一把“刀”,古人云:人处贫贱易,处富贵难;安劳苦易,安闲散难;忍痛易,忍痒难。面对世间繁多的诱惑,抵御诱惑、慎独自律确实让人心痒难耐。一个汉字“忍”的趣解如提壶灌顶让你更思“知足者常乐、能忍者自安。”睡不过一张床,住不过一间房。没有什么东西比心灵的宁静给人带来平和、愉悦更多。世间万物,终归尘土,背上欲望的十字架必将痛苦不堪。

读本以较长的篇幅介绍了廉政从业的规范、廉政文化建设的规范、廉政文化建设的法律、法规、企业制度。这是对二航廉政制度的宣贯,也是让二航人从“知”到“行”的一个引导,清晰实用。

“敬仰事业、敬畏权力,用崇高的理想和信念,铸就辉煌的二航。”——这是局领导对二航人的殷切希望和勉励,这

是二航人廉政文化建设从精神层面吹响的号角。“勤勉敬业促发展、廉洁从业保发展”——这是局领导为建设百年二航长青基业提出的要求和行动指南。太多太多的发人深省事例让企业蒙受损失、痛失人才;太多太多的让人心痛的腐败案例昭示廉政建设的缺失给企业、员工带去的巨大危害。

腐败是经济活动中的顽疾和人类社会的共同诟病,古今有之、中外有之,廉洁文化的倡导则是防治腐败的一剂良方。廉洁文化的形成和廉政工作是一项长期、持久的战斗,只有持之以恒,与时俱进,不断发展,不断完善,才能培育出具有二航特色的廉洁文化和廉政制度,才能让廉洁文化深入人心,让员工“不愿、不敢、不能”去做违纪违法之事,真正在企业形成风清气正的良好氛围。让廉洁文化成为企业、员工发展的推手,让员工能看到企业的未来,方能让二航基业百年长青。当“清白做人、干净做事”成为绝大多数二航人的主流价值观的时候,勤勉敬业和廉洁从业一定会成为二航乘风破浪的风帆。读完该书,就会让自己的心灵得到一次洗礼,《廉洁文化读本》是一本好书,开卷有益,图文以教化,廉洁保平安。笔者以为《廉洁文化读本》是星星之火,可以燎原。

(夏发志)

党建专栏

由中交二航局承建的成贵铁路4标位于四川省宜宾市下辖县大片偏远的深山里。其中,由五分公司承建的一分部承担着426亩红线用地、895亩大临用地的征拆任务。日前,公司协调文化调研活动在成贵项目举行。大量繁琐的现场征拆工作、牵涉甚广的工作对象让成贵征拆队在不断反思与实践

中慢慢形成一种观点:对外的征拆协调也可以以“家”为出发点,形成别具特色的“家文化”。这里的“家文化”与项目内部所提倡的“家文化”建设是截然不同的概念,指的是以当地自有的人文环境为土壤,讲“家乡话”,谈“家里事”,找“家里人”,将项目从乡亲们眼中的外来户变成家里人,从而达到和谐征拆的目的。

学讲“家乡话”。将企业文化、法律知识、征拆政策等理论与征拆当地实际情况相结合不仅仅是弄清楚一亩地该如何丈量,不能忽略的一点是要用乡亲们听得懂的话去讲解繁琐的政策。在一分部施工沿线,几个较大的乡镇还保留着赶集的风俗,民风单纯的同时也折射出当地经济、社会发展较封闭、落后的现状。施工沿线随处可见的农田、竹林、鱼塘都是小农经济主导下乡亲们的主要经济来源。要乡亲们愿意将吃饭的指望交付给项目,靠生冷的政策解读是不够的。学会讲“家乡话”,从乡亲们日常生活出发,接地气的描述更容易为乡亲们理解与接受。成贵征拆队经常与村民一起算账:家里要征多少地,这些稻田每年的成本与收入是多少,需要投入多少时间、物资与人力——用这样的方式帮助乡亲们具象化理解补偿标准的合理性。一方面避免了很多漫天要价的情况,另一方面也让乡亲们感受到项目工作的诚意,使得双方沟通更加和谐。

多谈“家里事”。协调工作是与别人打交道的工作,不管是斗争还是妥协,都要基于人情考虑。在榷为梁场征拆工作中,成贵征拆队的“小马哥”马振淮曾遇到这样的情况:设计30米宽的路基,涉及三户人家的水田。旁边两户人家都顺利达成了协议,唯独中间一块征不下来。梁场设备要动土,村民老杨拿把菜刀拦在了路上。小马哥已经有些年纪,家里小孙子很可爱。年轻人都不一定敢上前的场面,他接到电话后毫不犹豫赶了过去,一番话说得老杨一家冷静了下来:项目并不怕你手上的刀,按照梁场设计,这段路基建设必须要征下这块地,有法律有政策,不是蛮干乱

干;项目也绝不会欺你人少势弱,这块地是大兄弟你一家的主要经济来源,家里五口人生活不容易,我们愿意帮助你向乡政府反馈这些特殊情况,满足你们的合理诉求。在小马哥看来,将乡亲们的诉求作为自家事情来帮助,必然也能换得乡亲们支持项目施工作为家里事来配合。

找找“家里人”。在现场工作中,成贵征拆小组不能也没有权力去违反工作政策,然而当地老乡并不一定能够理解这一点。所提出的要求一旦没有得到肯定的回答,极易与征拆队产生对抗情绪。如何避免这种对抗情绪,征拆队选择从源头解决——灵活选择工作对象,以“建精品工程、交一方朋友”为口号,甫一进入新的村落,选择首先与当地村民中较有威望与话语权的村民进行充分沟通,利用当地自有的社会生态系统,引导当地乡民正确认识项目征拆工作中存在的矛盾。征拆队老赵经常感叹一句古话:“强龙不压地头蛇”。在他所负责的屏山县征拆工作中,当地村民老江与老赵相见如故,高山坝大桥征拆范围内较棘手的一户五保户的安置工作在老江的帮助下解决得非常顺利——热情直爽的老江一手揽下了帮这户人家找房、租房的事情。

在以往可见的各类新闻媒体报道中,征地拆迁工作中的施工方往往扮演的并不是一个光彩的角色。协调文化显示出一片灰色:觥筹交错的酒桌、染血的强征。项目征拆工作中满满的心血与付出都被这一抹灰色所掩盖。许多项目在征拆工作中表现出一股“是非功过留待后人评”的无奈。这一种充满委屈的无奈,在笔者看来带着些微讳疾忌医的成分。造字的仓颉前辈告诉我们,“协”,聚众力办实事;“调”,用言语周全各方。用嘴说话,用心交流,成贵铁路项目别样的征拆文化虽尚羸弱,然或可期待这片幼芽所展现出的和谐气质能为项目征拆文化建设带来一星改变。

(石梦晓)

成贵铁路三分部 为农民工发放工资卡

本报讯(通讯员 熊青)9月27日至28日,成贵铁路三分部为农民工办理发放工资卡,以工资入卡的形式给民工发放工资。

由于成贵项目地处山区,出行不便,为方便广大农民工朋友,财务、计合等部门会同建设银行相关工作人员一同驱车前往工区,采取现场集中办理模式为农民工办理工资卡。项目部按照施工人员花名册和身份证复印件进行身份核对,准确无

误后由建行工作人员盖章、本人签字摁手印领取工资卡,最后对领卡人进行摄影存档。整个过程有条不紊,顺利实现“人手一卡”。今后农民工工资将全部打入专门的个人银行卡上,确保工资及时足额发放。

据悉,成贵铁路项目目前共计6支协作队伍,共有200多位来自全国各地的农民工。此次共有85位农民工领取了工资卡,剩余人员工资卡发放工作将陆续在年内完成。

用嘴说话 用心交流
别样的协调『家文化』

时间、书与尘埃

小时候数学老师是班主任,爱教语文,导致我数学不好,偶然有次同事从电脑前抬头问:“今天星期几?”我答不出来。想当然文学修养也不高。所以偶尔翻几页微信、微博上很火的段子,满世界诸如“一辈子须知的十个建议”之类仿佛看完了一篇文章就能过好一生的大作只能表示欣赏不来,深感惭愧。

惭愧的时候想想老陈,我这个喜欢教语文的数学老师,又有些释怀了。三十岁就脂肪肝了,想来一定是误人子弟得惩罚了。初中的时候新概念大行其道,萌芽得一塌糊涂,韩寒跟郭敬明横空出世。听说小伙伴们都爱看《幻城》,央人借了本,还得限时还,可见多抢手。我只得了一小会“阅读权”,趁午休就看起来了。郭敬明的风花雪月确实写得好,正看得感慨万分那会,老陈来查岗,对视了一两秒,我低头继续看书。大概被我这种理所当然的反应给噤住了,老陈站了一会就走了,第二天下课丢了我一本《沙与沫》,让我认真学习一下什么样的书籍才值得不睡午觉也要看完。

老师的《沙与沫》装订很简

朴,封面是几何画似的人头,两三种颜色都不是鲜亮的感觉,字体还是老电影里头片头字的方式。内里头坳坳绕绕的诗句实在看得我想睡,私心里想老师的意思说不是让我早点睡来着?发个小呆,抬眼就是教室后面植物园里蔓蔓延延的葡萄藤,苍翠的绿意带了点浅红的毛边。五月的雨过的时候,簌簌的细雨打过叶子的缝隙。

雨滴落地的时候,我又闻到了尘埃的味道,混在泛黄的诗集里。时间是个奇妙的东西,原本我们的祖先无知无觉过着每一天。不知道就被哪双手划了一条条线,切成一块块名叫某年某月某日的地哇。我们在上面播种、劳作、收获,从稚嫩到成熟,从红颜到白发。我以为我再也摆脱不了这线条的束缚。然而遇上某些特定的东西,比如某种气味、某种光线、某种场景,时时又恍惚觉得时间在倒流一般地不知今夕何夕。

小时候喜欢在家翻箱倒柜到处探险,除了翻自己家,每个月还会去祸害一下太奶奶家——太奶奶家过“月半”,每次都会备上好多吃食。翻来翻去翻到些其他乱七八糟

八糟的小玩意诸如毛线团、针线盒、雪花膏、毛主席像章之类的,还有一本本整齐收着的泛黄的书。

太爷爷讲话像个老学究,几位爷爷也爱看书,收着的多是些唐宋传奇、话本列传。我就兜了些零食,找把小椅子,坐在背阴的门口,听太奶奶跟邻近的小脚老太们唠叨,看一阵半文半白的神仙奇遇。那会我是四年级往上走,稍微复杂的字一个都不认得,但是不妨碍我在泛黄发潮的纸张里猎奇。翻一页是年少出游路遇神仙,看一页是老仆义胆忠心,黑色的铅字码得规规矩矩,手指划过去可以感受到字底下的纤维。偶尔一阵轻风从门后吹来带着书页躁动,总觉得有一些莫名的仿佛尘埃的味道随着风冲到鼻尖。

那时候我想是太奶奶没有打扫干净。只是遇得多了,我更愿意相信这或许就是古人常说的书香吧,在铅字里流转,在时间里发酵,穿过岁月的风沙,永远在期待着下一次被翻开。

只是在这0和1组成的数字时代里,我已经太久没有去用手指感受翻开一本书的重量,多么悲哀的事情。(石梦晓)

蜀南随笔

显出幸福的微笑
傍着我黝黑的脸
在长途旅行后
只要我的爱人
等待
在开阔的路边静静地
我愿意是站台

(夏发志)

大路情怀

安全快捷地通过
在我伟岸的身躯上
只要我的爱人
在江险峰谷底
我愿意是铁路

从我坚实的肩膀上驶过
只要我的爱人
勇敢地战斗
面对阵阵狂风
在江河两岸间
我愿意是桥梁

亲密无阻地穿过
沿着我的心脉
在我的心中
只要我的爱人
默默地守候
在巍峨的群山中
我愿意是隧道

“中国梦·劳动美——我的安全家园”征文获奖作品

生命永恒的保障

人生在世,犹如白驹过隙转瞬即逝。小品“不差钱”有一句台词“眼睛一闭不睁,一辈子过去了”,然而,有那么多的人却无法享受这短暂有限的一生,安全事故——多么可怕的词语,就是这个罪魁祸首无情的夺走了这些无辜者的生命。难道我们就不能杀了它,让事故死去,让安全永存。

安全,是一个说出来容易,做起来万分艰难的词语。安全是什么?安全是一种责任、安全是一种态度、安全是一种经验、安全就是一切。安全更是生命永恒的保障,企业长存的基础,社会经济的前提条件。

安全知识的贫乏和安全意识的淡薄,总是让我们看到、听到一幕幕血的教训,“前车之鉴、后车之师”安全工作只有起点,没有终点。安全意识的淡薄,侥幸心理的存在,让安全事故的发生有了孕育的温床,每每当事故发生眼前的时候才知道去珍惜,为时已晚矣。

血的教训告诉我们:一切事故的发生,除了不可抗拒的因素,都是忽视安全,违章违纪,不

执行作业标准化造成的。

2011.7.23震惊中外的中国铁路史上首次动车组追尾特别重大交通事故骤然发生,事故让40个生命戛然而止,192名旅客受到不同程度的伤害。7.23事故给国家、人民生命财产造成严重损失,给铁路的声誉、发展带来巨大的负面影响。7.23事故是一起本可以避免的灾难,但悲剧发生的根本原因在于我们一些单位和人员政令不通,管理松散,工作作风不落实,安全存在漏洞。我们要从事故中猛醒,绝不能让悲剧重演。如何减少甚至杜绝安全事故,我们就要从安全是什么入手。

安全是什么?安全是一种责任。“安全责任重于泰山”,可见安全生产有多么重要。安全生产责任制告诉我们,企业的各级领导、职能部门和在一定岗位上的每个劳动者个人对生产负有相应的安全责任。

安全是什么?安全是一种态度。“安全第一,预防为主”,这就是我们的态度,,也是我们的原则。安全是保证我们生产顺利完成的法宝,安全是我们取得

效益的前提,安全对我们来说至关重要。我们不能只把安全第一只放在口头上,做成标语写在那里,我们要实实在在的在思想里刻上安全第一,在做每件事前都要考虑安全,在工作的每时每刻不忘安全。

安全是什么?安全是一种经验。每出一个事故,都能总结一二三条教训,日积月累,就成了我们的规章。其实是血的教训换来了我们的规章制度,我们靠规章制度来保证我们的安全。我们要让规则落地,遵守规章制度,要让每一次血的教训换来它应有的安全生产。

安全是什么?安全就是一切。没有安全,我们的生命有保障吗?我们的企业效益有保障吗?我们的队伍稳定有保障吗?我们的铁路事业有保障吗?说得实在一点,保证不了安全,我们谈什么家庭幸福?谈什么个人理想?我们把握住了安全,我们才有现在的一切,我们才有美好的明天!

针对如今存在的诸多安全隐患问题,我认为最重要的是增强人们的安全意识,剔除职工的侥幸心理,培养良好的工作习惯,坚决杜绝有害和违章作业。

一是做好教育宣传工作。认真做好安全生产教育,是提高安全意识的基础。既要定期进行安全生产教育,严格落实好三

近月多雨,是我不曾想到的事,而雨中多思,却似乎是宁静之中被赐予的满足!

城市的道路上总是车来车往,久而久之是否年轻的心会随着这川流不息车流渐渐变得苍老,以致泛不起丝丝涟漪。毕竟声器的闹腾,难以让现在如此匆忙的人安静下来回头思考自己走过的人生。这样想来,这深山的工程就是一种难得的造化了。难比的竹林向晚和空山新雨后,难得的云聚云散和细雨打叶声,身处其中自然灵性了许多。也不得不说,这片成贵的丘陵属于求之难予的圣地了。唯恐知觉甚少,错过了诸多趣事,平添遗憾,就白来这一遭了。

我自小喜欢桥,都说独自莫凭栏,而我却偏偏经常这样做了。屋旁有一座便桥,因近日多雨水势上涨了,水顺河道倾泻而下,侧身望去犹如瀑布般壮观,这天然的溪流倒也省了城市排队候车观看人造物景的纠结,如此想来,也没有什么可羡慕之处了。美景自在林中,也自在心中,唯此甚好!

来的这些时日,黑竹林的桥墩也已挺立将近半许,于风雨中自养着身性。万物皆有灵气,更何况是在这山林之中,只是多亏了这一风景的创造者们,才让他们的“横空出世”有了别具一番的意义,凿山碎石的声音也让那一条横线跨越了被地域阻隔的思恋与徘徊。当高速的高铁拉着长鸣载着两头的期盼驶过,时空也就不再孤独。

有了这一美好愿景,平日所

处琐事与所遇烦恼就不算什么了。只是各人有各人的境界,对待同样的事物也有着不同的态度和想法,难免添着几丝苦闷度日。唯愿这绵延的雨季多少能让浮躁的心得到平复,修得一生为人,就像这站立的桥墩一样,静如山动如紫竹。

深夜的雨声细碎,也清晰了些许,与白日相比,多了许多抽象的画派,这倒是一件非常有趣的事情。昆虫在这雨声里也是不甘示弱的,应和着非要争个高下。此时的我多想去寻一只法布尔先生笔下的蝴蝶圈养着,但又怕扰到它的清静,破坏了这雨夜的和谐成为这夜幕的罪人,只能作罢。也曾想向夜里出游的鱼儿们问问:“小鱼儿,明天到我家锅里做客可好?”可想而知它摇着尾巴游走了,我也只能叹着气来表达它对我询问的不理不睬的不满!逗趣归逗趣,也祝愿它能在自然激烈的竞争下茁壮成长,待到天桥竣工越过“成贵龙门”的时刻!

已有很长一段时日没有见到满天星光,中秋也是无缘长空满月。我想,没有比这更让人头疼的事了。而幸好还有远处工地照来的几许灯光,就姑且自欺欺人一回吧。心境可大可小,大能容若举天星辰,小就作萤火虫尾巴上的灯笼又有何不可?只愿借此盼着远方的家乡,代为告知亲人和朋友,我一切安好,勿念!(王刚)

走近宜宾

期和不定期的检查,对发现的事事故隐患要抓住不放,查明原因,分析危害,追究责任,及时整改。尤其是倾向性问题苗头和易发、频发事故,要进行专项整治,彻底根除,对整改情况要进行检查验收,整改合格后才能投入生产,以提高安全生产保障系数。

五是加强学习。丰富的知识有助于提高人的安全意识,学习安全生产法律法规可以使大家增强法制观念,在工作中自觉遵守法律法规办事;学习专业法规可以使大家知道专业要求,明确如何正确操作;学习岗位操作规程及设备操作说明,就能够掌握操作规程,熟悉机械设备的性能和使用时注意事项;学习安全基础常识,可以使大家增强自我防护的能力。

我们谁也不敢说会一辈子不出问题,但是我们应该有把握:低级的事故不出、可以防止的事故不出。我们要善于总结自身存在的问题,找出容易出问题的地方,竭尽全力的把事故堵在外边,尽可能的提高自己防止事故的能力,延长自己的安全周期,取得更好的安全成绩。

让我们铭记安全为天,生命至尊,生命天价,安全护航,积极行动起来。希望安全的丰硕成果让整个社会更加和谐稳定,让铁路事业更加兴旺发达,让每个家庭更加平安幸福!(王大兵)