

潜水者：水中舞蹈的裁缝

一座钢桥的修建，潜水者或有一席之地，水下封堵就是他们的工作之一。为了完成这项工作，他们每次下水都要待上近2个小时，平均每7分钟放置一袋砂石，靠着头盔里的对讲机跟陆上的人配合，将1吨重的砂石袋一公分一公分的挪动，在钢围堰的脚侧处砌起一堵坚实的墙。

“一辈子只要把一件事做精，就行了。”有着二十多年潜水经验的老文讲起自己的老本行，显然成了“话唠”，语调也顺势提高一个八度，他正站在武汉沌口长江公路大桥主墩平台上，手拿技术员编制的《钢围堰封堵指导书》，观察着自己的作业队为钢围堰封堵所做的一切。

2014年11月20日，沌口大桥钢围堰着床，接下来，是潜水作业队开始大干一场的时候了——钢围堰封堵，他们的作业，对于整座桥的施工来说，或许并不宏大，但成果跟后序工艺的开展是环环相扣的。

下水，接高，下沉，封底……这是钢围堰施工的一道道工序。对于武汉市四环线上的这座大桥来说，主墩钢围堰的施工将是至关重要的，这相当于为最高主墩的建造一个基座，目的就在于让主墩在湍急的江水中做到后天粘合，巍然不动。

这天下午，潜水作业队和吊车司机，手握对讲机不停地对话，在水陆之间忙碌。

花费3秒钟将吨袋挂上挂钩，调整好位置，10秒钟之后，协作队的工人举起重右手，以示就绪。随即，吊臂转动，半分钟就来到钢围堰顶部的侧边，沿着侧边垂直向江面靠近。半分钟之后，进入水中，下沉过半，停留近1分钟，继续匀速下沉，突然，吊钩原地打转，着床。

接下来的大半天时间，将留给潜水员。如果顺利的话，这样的起吊与沉放，直到潜水员脱钩，一次需要7分钟，一个小时做不到10次。

不过，事情看起来并不十分顺利，在这一个小时里，砂石袋破损了一次，

潜水装备掉落了一次……任何一个环节都会出现意想不到的变故。这一次，下沉过半之后，已经过了十几分钟，依旧没有动静。我问了句，“这次下去比较久啊？”老文也站不住了，凑到跟前看个究竟，潜水员装备出现问题，只有重整旗鼓，再来一次。

最大的困难在水中，摆位过程是难以估计的，这考验着潜水员、陆上协助工人和吊车司机三者的专业技能，更考验着三者的默契合作。这一切，只能通



过对讲机来告诉对方精确的位置。

近两个小时之后，潜水员上岸了，从他身上掉落的汗珠狠狠砸在钢板上。“前一位潜水员上岸之后，要及時跟下一位交接清楚。”刚从水中返回岸上的潜水员，利用换衣服的时间，一直跟即将上场的潜水员不断讲述需要注意的事项，直到下一位潜水员带上头盔的那一刻，他才稍作停下。

“不过，在水中，会有很多的不确定因素，还是全靠自己了。”不管江水如何倾流而下，潜水者都要尽全力发挥自己的技能，比鱼还要敏捷。

对他们来说，身体素质是第一位

的。“潜水还是需要学会很多知识的，比如医学，我们需要保证自己有很好的身体素质，身体是首要条件。”老文当年没有成为船长，却成为潜水员，2000年之后，他从一线退了下来，走向管理层，如今，早已不抽烟，仅喝点小酒。

眼前，另一位年轻的潜水员已经穿好潜水服，接近水面，波纹瞬间放大，被水流冲散，潜水者消失在江水中，他们在水中的一切，在这一刻成为“秘密”，只剩下对讲机发出的电波在空中不断传讯号……

23点40分左右，收工。此时，天早已经凉透，远处打来的灯光都是冷的。

起航梦想，梦想二航

从东北黑土来到这里，身处异地，他乡入职。尽管我的心与故乡紧紧相连，但我和我的梦想却早已云游四方。

我来自吉林一个普通农民家庭，为了奔赴与二航的这场约会，我整整走了16年的读书生涯，同时也是因为梦想，我视它为我人生中最重要且最华丽的旅行，虽远离可爱的家乡，但却没有痛苦，离开那养育我20几年的黑土，虽有孤独，却让我成长，同时也是梦想这一针兴奋剂让我毫不犹豫踏上了南下的26个小时的火车，从此，我的梦想真正地起航了！

有梦想对于每个人都是一个再平常不过的事，但是我们也记住梦想和追求是不可分割的兄弟，只有梦想却不努力追求，只会是一场白日梦。

加入沌口长江大桥这个项目，在这个精英团队中，我想我会更加茁壮地成长，战胜困难，战胜孤独，成就梦想！

虽然我现在拥有这么多的有利条件，但是，我一刻都不会松懈，我会时时刻刻提醒自己，你是一个菜鸟，你不会的东西还有很多很多，要树立一个终身学习的目标，时刻提醒自己，多学、多听、多看，少说废话，多干实事！

沌口长江大桥，我职业的第一站，它也肯定是我人生中最重要的一站，在刚刚毕业之际，实际生产中我们有太多不懂的东西，这些东西定是枯燥、乏味、难咽的，但它却是我们通向梦想之门必不可少的营养。这一站，我们会有很多好的习惯被确立起来，矫正那些坏毛病，为以后的职场铺平道路显得尤为重要！

起航梦想，梦想二航！希望自己能在各位前辈们的批评指正和鼓励下前行，您们对我严厉的要求就是对我的极度负责，是对我人生的鞭策！

最后我以一副对联作为结尾，同时也是用来激励自己和各位同事！

三辈先贤顶骄阳躬耕陇亩；
一代英男立志志重振家威！

(毛帅)

可怜天下父母心

宝妈：我要上班了，赚块钱，给宝宝买新衣服。宝宝哭着说：妈妈不上班，爸爸去赚钱钱给宝宝买车，妈妈要宝宝。宝妈强颜欢笑：不上班就没钱给宝宝买好吃的。宝宝：我乖，我不吃，宝宝爱妈妈，不离开宝宝……

一段温馨却带着无奈的对白让我无比的痛心，仅两岁的孩子他还没有太多的记忆，还不能顺溜的说完整句话，对世间的事物还没有太多的认识，但却要彼此分开。也许对于幼小的孩子来说这只是一时的分离，时间长了也就慢慢淡忘了，可可是娘的心头肉，一个母亲最大的痛莫过于母子分离，哪怕是一天。

此刻，让我想起每次回学校时父母总是语重心长地说：“快上路吧，车快开了，到了学校，要和同学和睦相处，要好好照顾自己……”日后几乎每次出远门他们都是那样怜爱的毫不厌烦地对我唠叨着，尤其是母亲眼角还泛着泪水硬要看着车影消失才转身往家走。而年少不懂事的我当时却很不耐烦地回了句“知道啦，真麻烦！”如今，有了自己孩子的我才真正明白“可怜天下父母心”涵意，可白发却已悄悄爬上父母的发梢，皱纹也慢慢刻上了他们的眼角，看着蹒跚的身影。想着他们已经养育了我足有20余年，为了我们上学披星戴月地起早做饭，默默无闻地勤查工作，现在我们参加工作了，也有了自己的家，妈妈还是那样虚寒问暖地唠叨着：还习惯吗？伙食好不好？工作顺利吗？和老公相处的好吗……？爸爸也是一样：需要用钱的地方跟爸爸说，别舍不得花钱……。我想告诉他们，你们的宝贝在你们的细心呵护下已经长大了，学会了好好经营自己的小家庭，会让自己的孩子健康快乐成长，让自己幸福，也让你们为我少点操心。

有时看到周围人怀中抱着婴儿，笑得是那么天真、那么单纯，他们对这个世界一无所知，顽皮地跳跃在母亲的怀抱里，能无忧无虑地生活在属于自己的空间里，他们又怎能知道父母的辛苦，又怎能知道父母为了给他们提供这块肥沃的土壤，会出了多少汗水，他们又怎能知道父母把思念之痛留给自己而伤心的离开只是为了给他们最好的……父母对儿女的爱像柔和的春风，像温暖的阳光，像大地哺育种子，不求回报。可怜天下父母心。

“慈母手中线，游子身上衣，临行密密缝，意恐迟还归，谁言寸草心，报得三春晖”。古人的诗句中体现了深深的母爱，我们的父母是天下最善良、最温柔、最和蔼可亲的父母！他们给予我们的爱实在是太多了！从呱呱坠地的那天起，我们就接受着父母的关爱，我们的成长离不开父母的精心呵护，是父母辛劳的汗水将我们抚育成人。亲爱的父母，你们辛苦了！（盛水平）

江桥杂谈

中交二航局武汉沌口长江公路大桥项目部主办 第8期(总第8期) 2014年11月 [内部资料]
刊名题写：蒋成双 顾问：徐刚 李潜军 主编：田春华 编辑：程维 江细婷 柯祥虎

中交优质工程评审小组到沌口大桥项目检查工作

(本报讯)11月14日下午4点，中交优质工程评审小组一行30余人来到武汉沌口长江公路大桥项目部，在公司副总张鸿、分公司总工黄海欧、项目总工等领导陪同下参观了南岸分部施工现场。

评审小组在南岸栈桥上，首先听取了项目副经理关于大桥的简要介绍，随后登上露出水面10余米高的钢围堰（钢围堰第二节接高已经完成，钢围堰水下部分约10米高），仔细查看了正在进行内支撑安装的钢围堰，同时听取了项目总工、工区负责人对钢围堰施工的详细讲解。

随后，在项目部会议室，项目部为评审小组播放了生动形象的项目工程动画，项目总工还就项目最新形象进度和项目创优及管理规划作了补充说明，并特别介绍了项目让成本还原的重要举措——开发、运行成本管理系统。另外，公司也展示了一项重要管理系统——试验检测信息化系统，并详细介绍了系统的设计、功能、业务创新和推广价值。评审小组得以进一步了解了沌口长江公路大桥的施工工艺与管理创新，并对项目部的相关工作给予了积极评价与肯定。（综合办）



图为项目副经理黄鹏根据现场展板，为中交优质工程评审小组介绍该项目，讲解钢围堰施工工艺。

省交通厅总工程师姜友生一行到沌口大桥考察

(本报讯)11月25日，湖北省交通运输厅总工程师姜友生、巡视员徐健以及重点办主任高进华等人来到沌口长江公路大桥项目部检查指导工作，公司副董事长、总经理王世峰陪同。

当天下午2点，姜友生一行来到该项目北岸主桥3#墩施工现场，详细了解了钢围堰下沉的情况，乘坐交通船前往江对岸，在南岸主桥4#墩现场看图纸，听取了项目经理对钢围堰封堵工作的讲解。步行走过763米的栈桥，姜友生一行来到该项目试验室和钢筋加工厂，实地考察了该项目试验室的先进设备。在随后的工作汇报会上，姜友生听取了项目公司和项目部对该项目建设情况的汇报。

姜友生肯定了二航局的团队精神和专业素养，有强烈的责任感和使命感，希望二航局打造成为一支建桥“国家队”，以打造典型示范工程为目标。他还强调应做好施工现场管理工作，做到现代化管理，紧跟时代步伐，保证施工安全和质量。同时，姜友生指出，二航局对交通事业的贡献是值得肯定的，但是还需要更加努力向前迈进，不仅把桥建好，更要建设优质桥梁。

王世峰表示，在信息化管理方面，沌口大桥面临更高挑战，并提出更高要求。项目管理者应在细节上进一步完善，注重抓主要节点和关键工序，并做到规范现场施工，抓好质量和品质，并保障各项措施的落实。同时，他还希望建桥团队承担起社会责任，保障武汉市四环线早日贯通。（综合办）

地址：湖北省武汉市洪山区青菱乡石咀民俗文化村中交二航局沌口长江大桥项目部

沌口长江公路大桥桩基首件成功浇筑



图为11月10日凌晨，北岸施工现场灯火通明，首件桩基浇筑进行中。（梅沛文摄影）

(本报讯)11月9日22：30，北岸分部施工现场灯火通明，随着现场负责人“放……”的一声口令完成拔塞，“导管埋深2.3米”，沌口长江公路大桥首根钻孔桩顺利完成了首封，至10日凌晨两点，首件桩基成功浇筑。

此次顺利浇筑的首件桩基为沌口港区引桥20号墩，88号桩为本项目桩基施工的首件。该桩基工程位于港区引桥，地质条件复杂，存在溶洞、承压水等不良地质。沌口港区引桥由3号墩起，于22号墩与跨江主桥连接，设计桩基直径1.8米，共计184根。

根据严密的施工组织设计方案，桩基施工严格按照钢护筒埋设、钻机就位钻进成孔、一次清孔、安放连接钢筋笼、安放导管、二次清孔、浇筑水下砼、桩身质量检测的施工工序进行。11月9日上午约9点半，桩基施工的重要工序——88号桩第1和第2节钢筋笼对接成功，11月10日凌晨两点，88号桩基顺利完成浇筑。

目前，大桥南北两岸现场正在有条不紊地施工，据了解，继此次北岸引桥成功浇筑首件桩基后，南岸引桥将于11月13日进行首件桩基施工，届时大桥将进入全面施工阶段。（刘福星）

南岸分部引桥首根桩浇筑成功

(本报讯)11月13日下午2点，沌口长江公路南岸分部引桥工区的小伙子们紧张注视着首封料斗，随着工区经理一声令下，25吨汽车吊小钩迅速拔塞，混凝土带着巨大的轰鸣声冲入孔底，将导管包裹。浇筑、拆管、浇筑、拆管……如此循环，历经4个小时的连续浇筑，南岸分部引桥第一根桩于当日下午6点顺利完成浇筑。

沌口长江公路大桥分为南北两岸进行施工，其中南岸分部引桥工区包括武昌港区引桥和跨武金堤高架桥。武昌港区引桥全长300米，孔跨布置为2×（3×50m），上构采用支架现浇箱梁，下构采用花瓶型桥墩嵌合接桩基础，共布置直径1.8米钻孔桩40根。此次引桥工区浇筑的第一根桩位于该引桥5号墩右幅17号桩。

随着南岸引桥工区首件工程桩的成功浇筑，引桥工区的年轻工人们，在实战中得到了锻炼，在过程控制中掌握了要领，在流程管理上得到了提高，为后续大量成桩作业提供了技术和管理保证。（杜俊）

时间都去哪儿了



复始的每一天，只等到周末，才能有稍微的空闲；春去秋来，院前的树叶落尽后冒出新芽，我们慢慢长大，高中离家住校，妈妈每个周末不论多冷，都买大堆的零食到学校来看我，冬天把厚重的衣服拿回去洗，然后再送来干净的衣服，在她看来，我是长不大的孩子；后来上大学，离家更远了，每学期才能回家，一回到家她又开始张罗着好吃的，嘴里总是一直念叨：怎么瘦了怎么瘦了……她不曾知道，其实是那个年纪的我爱美怕长胖，吃的很少，她却总是认为着我在外面没有吃好，总是在能在一起的时候尽量的让我养好点；后来上班了，爸妈每周一个电话，从大学延续下来的习惯，就是问好不好，而我，因为越来越忙，给他们打电话的时间越来越少，有时候打了电话，也说不上几句就匆匆挂断了；不知道什么时候，突然发现爸妈开始长了白发，越来越多，身材开始发胖，眼角的皱纹越发明显，什么时候开始戴了老花镜，爸爸什么时候开始弓着背走路了，我想着，可能把我背在身上的爸爸，开始慢慢的变老了，是从什么时候开始，他们就那么变老了……

我们的时间都去哪儿了，不曾想过，父母的时间还剩下多少，总是在回家的时候能远远的就看到他们在车站张望的身影，一趟趟车的人上下，不知道他们等了多久，看到孩子回来的时候就忘记疲劳，只剩下欣慰；离家的时候一转身能看到他们一直站在车子离开的方向，即使车子已经开走了，却还是站在那，我们心里暗暗的发誓，下次记得回来看看他们，可是，我们又因为什么，一次次的食言，因为同学聚会，因为加班，因为……给了他们一个个的期待，却没有实现……我们的时间被忙碌的生活和工作所占据，能留给他们的时间，就是过年回家的那几天，我们总想着，我们这样忙碌的工作，就是为了让让他们安享晚年，为了能让他们过的更好，可是你有没有发现，他们没办法再穿上漂亮的裙子，没办法再吃多美味的食物了，因为，他们度过岁月的洗礼，只剩下粗糙的双手和满脸的皱纹，还有不太好的牙齿，他们用那双粗糙的双手养着我们长大成人，而自己，却如大树一般，身边的小树茁壮成长，自己却也成了古藤老树……

在空闲的时候，坐在树下，斟一壶老酒，沏一杯热茶，跟家人聊聊小时候的故事，我想，这样的情景，一定很美……

(文 龚哲 图 刘杨)

分公司首在桥梁公路类项目采用《物资追溯管理办法》

(本报讯)11月15日，沌口长江公路大桥召开了原材料报检及试验流程梳理暨物资消耗溯源管理宣贯会，项目部物资部、试验室、质检部、工程部、分部相关人员与会，会上，进一步梳理了原材料报检及

试验流程，并形成了《物资追溯管理办法》，该办法借鉴于铁路项目管理经验，五公司首次在桥梁公路类项目采用此办法。

随着项目施工推进，前场物资需求

日益增长，保质保量满足前场需求是物资部、试验室等部门的工作重点，为此项目部在项目进入全面施工初期，组织召开了原材料报检及试验流程梳理暨物资消耗溯源管理宣贯会，这是项目部继开发成本管理系统后，让成本还原的又一大举措，进一步强化了成本管控，提升了项目管理。

会上，试验室就现阶段原材料粉煤灰、碎石、套筒、水泥等存在的问题进行了说明，并向与会人员详细介绍了原材料报检、试验流程要求。与会各部室人员，

就现阶段问题剖析原因，积极探讨完善原材料采购、报检等流程。最终关于原材料计划、采购、报检、发放及核算流程和形式达成共识，形成《物资追溯管理办法》，该办法涵盖了原材料的采购、保管、检验、发放、使用及其监督检查管理秩序，明确了各部门职责及工作流程。

《物资追溯管理办法》对于原材料数量、质量、使用时间及部位将进行严格管控，并由物资部门形成材料追溯台账，从而对项目物资质量与数量上的双管监控，真正做到让风险受控、让监督有效、让成本还原。(综合办)

在改变的时代改变自己

我们面临一个变革的时代。我有一个比喻，本来你想娶一个女人好好过一辈子，结果娶回家被窝还没有热，这个女人可能就被别人抢走了。在这个时代，任何控制和权威都失去了意义。权威和控制权被消减其实是件特别好的事情，因为在权威和控制的权力社会里，创新和发展是扯淡。我喜欢微信，不是因为它好用，而是它消减了移动、联通和中国电信三大运营商，让它们失去垄断市场，让中国人民一年省下接近千亿费用。

在这样的一个时代，个人英雄主义重新来临，任何一个个人英雄都有可能出头露面。原来不管你多么英雄，都要权威点头才能露出水面；今天任何人只要有才能，都能找到露面的机会。这五年来，创新和创业人士的不断涌现，是社会更加宽容和灵活的一个显现。移动互联网的发展，带来了整个社会对创新能力的宽容，对创新能力的支持，让大家有了发现自己的机会，这是特别让人欣慰的事情。

面对这样的时代，生生死死变成了常态，这个时代经济会不断发展，个人成功会不断涌现，但是个人失败也会加快步伐。有太多人可能冒出来，他们比你更厉害，有太多人比你更加知道如何应用移动互联网等新技术。面对这样的时代，只有两种人：一种人想办法集中自己所有资源，灵活变革，才能继续保持江湖地位；另一种人束手无策，则必须随时做好江湖地位被他人取代的准备。

宁可死在改革的路上，也不死在成功的基因里。

失败，不是因为你做出了错误的商业决策。今天，不管你做出多么正确的商业政策，都有可能死掉。因为你计划变革的基因不在原来成功的基因里。原来新东方成功靠个人努力、个人讲课能力、个人辛辛苦苦勤奋的能力，但是今天这种能力没法跟互联网、移动技术相结合。未来想让新东方更加成功，就必须更换我本人的基因，同时更换整个新东方发展基因。原来成功的基因面对新的时代已经不再是新的成功的保障，甚至变成障碍，更换基因这个坎过不去，基本上就要死。

诺基亚是先例，触屏技术是诺基亚第一个发现的，比苹果早很多，但为什么智能手机没从诺基亚出来？因为这与原来的团队基因相抵抗，当整个团队熟悉原有运作系统，并且可以靠原来那一套拿着很多钱过得很舒服时，你让他们改变非常难。

改变有两点：第一，让人重新动脑子。动脑子不是想吃什么饭，穿什么衣，而是变革自己和变革自己做的事情，新的做法，革自己的命，问问，有多少人重新动脑子？人的惯性思维非常严重的。第二，就算意识到重新动脑子后，行为上能不能改变？这也不容易。举个例子，我有

一个下属非常能干，但是说话总是伤人，我不断跟他谈，他也真动脑子想了，以后绝对不伤人，每次伤人自抽耳光，但是行为惯性经常控制不了，脸都快打青了还改不过来。就算个人行为能改过来，当你还有一个团队时，你能不能把团队思维改过来，这依然是件难事。整体的改革必须靠绝大多数人接受才能够成功。

我的亲身体会：一是改变自己惯性思维非常难；二是意识到不得不变后，行为没有跟上思想变，思想往右，行为往左；三是如果我们的思想和行为一致了，怎么动员团队跟我们一起去走？这个过程中，你可能失去了很多机会，眼看着一批批新生代把你超过去。诺基亚就是这样被超过去的，苹果将来也会这样。苏宁电器也在面对这个挑战，所以张近东下决心一定要改，苏宁易购不赚钱，改可能是死路，但不改也一定是死路。所以我现在做好了准备，宁可改革的路上死掉，也不愿死在原来成功的基因里。

社会在不断提出新的要求，不变不行，所以遇到再大的困难也需要不断改变自己。

这个世界不断在变，但有些东西你不能变。做一件事时，你必须要考虑是否热爱这件事。我从来没有发现一个人做一件事就是为了赚钱，最后还能够做得特别成功的。你做的事情一定要从心底认可，有信念的人面对失败和挫折时不会太容易放弃。

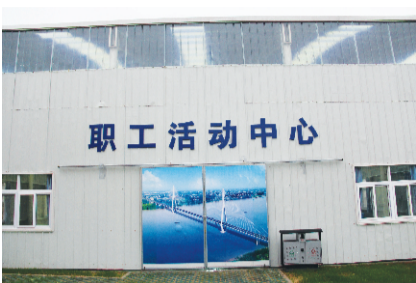
在这里我建议大家有几个心态：第一，不要怕生生死死，做任何事情只要命不丢就行了，你来到这个世界的时候就是赤裸裸的，你怕什么？

第二，缺什么东西就去要，就像看见喜欢的女孩就去追，追不上是你运气不够，但是不追一辈子后悔。当年，我最不起眼的学生跟我要资源，第一次时，我不回信。可到第五次时，我必须回信，要不然良心过不去。以前我跟政府部门打电话，对方不同意我就放弃了，后来我就从这个学生身上学会了，一次不行求两次，两次不行求三次，求到第十次，还不行就再请另一个人来求。这个世界上95%事情，只要有勇气和胆量，加上死不罢验就能成功。

第三，紧跟时代，否则不管你做的事情多么牛，多么好，都有可能失败。比如开书店很有理想，但书店都没有办法经营下去了，没有跟上这个时代对于新商业模式和新需求的呼应，跟不上只能退出历史。我现在最担心我跟不上时代，但是我一直在努力，如果哪一天看到新东方死掉了，只要大家记住俞敏洪还活着就行，我还会努力东山再起。

最后，变革自己，不要指望任何别人，也只能指望任何人，天下从来没有什么救世主，能挽救我们，只有我们自己。

职工活动中心顺利建成



首先入眼的是职工活动中心大门



门内是室内活动中心，羽毛球场、乒乓球台、点唱机。



门外是健身器材



深处是林间木椅石凳



尽头是足球场

(本报讯)11月10日，项目部职工活动中心顺利建设完成。展现在项目部员工面前的职工活动中心让大家大吃一惊，想锻炼的可以在全封闭羽毛球馆一展球技，也可以在足球场上纵横驰骋；想健身的可以在健身器材上活动筋骨；想散步的可以在林间小道徜徉，旁边还有木椅和石凳休息，这是一个浓缩齐全、设施完备的CSD(中央休闲区)。

在考虑筹建项目部职工活动中心时，项目部领导班子基于项目文化及项目管理人性化、特色化等要求，并结合项目部特点及场地情况，因地制宜、合理规划，为项目员工创造了一个良好的娱乐和生活环境，让项目员工在繁忙的工作之余有地方可以放松，有设施可以娱乐，以满足和丰富项目员工的业余文化生活。真正做到中交二航局倡导的“让文化升级、让思想阳光、让激情飞扬”。(杜俊)

建桥专家杨志德来沌口大桥考察

副经理共同探讨了后续的施工工艺，并对该项目钢围堰施工提出自己的建议和想法。随后，杨志德前往沌口大桥项目部，参观了已经建设完成的职工活动中心，并提出自己的主张，希望该项目营造出优质的项目生活环境。

杨志德作为国内知名的建桥专家，是业界领军人物。从江阴大桥、到沪通大桥，他已经参与建设了13座桥梁。在以往的职业生涯中，他以其独有的建桥思想和管理理念书写一座又一座世界级桥梁建设的故事。(综合办)

从筑港工人到建桥骨干

上世纪90年代初，二航局进军路桥市场，逐渐成为国内特大桥建设的主力军。付望林正赶上二航局由水工向路桥转型的历史时期。二十年的工地生活让他由一名普通的筑港工人，成长为二航局特大桥建设的骨干。

“四核”工长
1993年，付望林到海南洋浦港工作，在搅拌站做修理工。那是二航局五公司第一台搅拌站，也是五公司历史上的第一个搅拌船，付望林参与该船的设计选型，使设备布局更合理，满足了现场施工需要。

付望林对机械设备有种天生的敏感，长期从事设备操作和管

理，也让他成为一名优秀的操作手和设备管理专家。同时，付望林在众多大桥上参与现场管理，也让他积累了丰富的施工管理经验。既懂设备，又懂现场管理，在不少工地，他被大家称为“四核工长”。

“奔腾的心”
一直保持激情和学习的动力，这是付望林最大的特点。他是现场管理与设备方面的专家，却也重视质量、安全，不断优化技术方案，精益求精。

2001年，付望林在武汉外环线河大桥项目工作，任项目部预制场场长。付望林积极进行设备选型，使用高频振捣器，改良砼性能，对水灰比、坍落度、扩散度等指标进行研究，使砼外观光洁。

2003年，付望林到武汉阳逻长江大桥项目，负责搅拌站的工

南岸分部的“双十一”

今天是11月11日……

今天凌晨，你抢到心爱的宝贝没？你花了多少钱？你的购物车是不是装得满满当当的？

在这个由马云缔造的“双十一”购物狂欢节的引领下，在这个原本普普通通的日子，全国无论是线上还是传统的商业模式，都一起为了分得一块蛋糕而共同烘托出了节日氛围。这也挑动着全国人民，尤其是广大80后、90后乃至00后女性的购物激情。这一天，注定成为全国人民购物狂欢的“饕餮盛宴”。

今天，南岸分部两个工区也很热闹。当然，他们热闹的不是蹲守电脑或者对着手机屏幕目不转睛地抢购“双十一”商品，他们热闹的是主墩工区钢围堰第二层接高工作顺利完成，他们热闹的是引桥工区第一条桩基钢筋笼成功下放，他们在用自己的实际行动，在用自己的辛勤劳动创造着属于南岸分部，属于沌口大桥项目的“双十一”狂欢节。

南岸分部主墩工区的小伙子们一直憋着一股劲，这股劲来自于今年年前4号墩一定要开钻，这股劲来自于明年4月份4#墩一定要进行承台的第一层浇筑。但是，从10月20日钢围堰第二层进行接高准备开始，小伙子们就开始为分包单位发函及项目领导协调，人员逐渐加了上来，但是工期确实实晚了6天，直到11月11日才完成施工任务。主墩工区的人员已经松了一口气，“还不算太晚，现在在我们自己可以掌握工期了，我们一定要抓紧，我们一定可以把前面影响的工期抢回来。”这个“双十一”是一个节点，也是主墩工区准备创造奇迹的开始。

南岸分部引桥工区，一群小伙子聚在一起热烈讨论，大家都很年轻，大部分都刚从学校毕业不久，但是马上要面临着桩基施工中最最重要的一个环节，虽然之前有过交底，方案也烂熟于胸，但是，心里还是悬吊吊的。毕竟，这是他们第一次接触到工程实体的施工。一清指标，大家逐个检查，一遍又一遍，生怕漏掉了一个小小的细节。孔底沉渣，大家用锤头打了一遍又一遍，一方面是检查，一方面是寻找这种感觉。第一条钢筋笼终于可以下放了，大家松了一口气，这个“双十一”大家过得很充实。

这就是南岸分部的“双十一”，虽然没有那么绚丽，但足够美好；虽然没有那么轰动，但足以铭记。南岸分部一定会以此为起点，继续保持分部的工作作风，抓好团队建设，为项目的顺利推进贡献了一份力量。(土木)

向陈维同志学习

近期，交通运输部下发了《关于在全国交通运输行业开展向陈维同志学习的决定》，现将陈维同志先进事迹节选如下，详情请见群共享，希望项目全员对照先进，查找差距，履行职责，使学习成果转化为进步的精神动力和实际行动。

《水上交通安全的忠诚卫士》节选
陈维同志是上海海事局所属浦东海事局危管防污处副处长。2002年7月到上海海事局工作，她凭着对交通海事事业的热爱、对人民群众安危的责任，秉承“多一点付出、多一点用心、多一点坚持、多一点创造”的“四个多一点”精神，十二载扎根于上海外高桥港区执法一线，从事海事船舶载运危险货物和船舶防污染管理工作，攻克了船载危险货物集装箱漏损瞒报监管这一业内难题。她实施开箱709次，查货527起涉及802个标准集装箱危险货物的瞒报谎报案件，开辟了船载危险货物集装箱运输现场监管新模式，为保障水上交通安全、服务经济社会发展、维护国家主权作出了积极贡献。

进。”对自己严格要求，不贪图享受，不安逸堕落，是付望林一贯原则。

2000年，付望林在军山大桥项目部创造了在施工现场30多天没下船的记录。和大多数建筑企业的员工一样，付望林四海为家。2007年到贵州坝陵河工地时，他的孩子刚刚出生不久，但他一头扎进坝陵河深山峡谷中，三个春节，只回家了一次。2010年到九江大桥项目后，连续三年春节，他都是在工地度过。

2010年6月至8月，九江长江公路大桥项目经历了自98年后最大洪水的威胁。项目部现场情况十分危急，项目全面停工，防汛抗洪成为头等大事。防汛期间，大部分人员撤离，而付望林坚守在防汛抢险的第一线，办公、睡觉均在办公室。

工地多年，付望林创造了5项国家专利，10项省部级工法。(程海博)

“三防”员工
防安逸、防不良嗜好、防腐败。付望林一直记着父亲说的话：“你要严格要求，务求上

首根钻孔桩顺利开钻



图为跨武金堤高架桥8号墩正在进行冲击反循环钻机钻进。

(本报讯)11月2日上午，武汉沌口长江公路大桥南岸引桥首根钻孔桩顺利开钻，标志着大桥南岸工区引桥工程正式开工。

沌口长江公路大桥是公司在长江上建设的单体最大桥梁，全长8599米，主桥长1510米，南岸引桥长490米，包括武昌滩区引桥和跨武金堤高架桥。其中，跨武金堤高架桥起于6号墩，结束于9号墩，其下部结构为桩基承台结构，主墩为花瓶式桥墩，基础采用矩形承台群桩基础，7号、8号墩承台下各布置直径2.0米钻孔桩24根；6号墩承台下布置有直径1.8米钻孔桩8根，采用冲击反循环钻机成孔工艺钻孔桩。此次南岸引桥首根钻孔桩开钻位置位于跨武金堤高架桥8号墩。

经过前期的桥墩桩位反复测定、机械设备安装调试、施工技术组织等准备，南岸引桥首根钻孔桩得以顺利开钻，据了解，2日当天共进行了6根钻孔桩造浆开工工作。(综合办)



图为1号搅拌机正在出料。

(本报讯)11月13日，在阵阵鞭炮声中，武汉沌口长江公路大桥南岸搅拌站1号搅拌机开始运行，标志着南岸搅拌站正式投入使用。

武汉沌口长江公路大桥目前分为南北两岸进行施工，南岸搅拌站位于大桥主线左侧，占地24.1亩，共有两台具有国际先进水平的YJS型系列混凝土搅拌机。该搅拌站将承担南岸主桥，武昌滩区高架桥，南接线NJ-1工区下构施工、T梁预制及现浇梁的混凝土供应。

该搅拌站于9月15日通过了湖北省计量测试技术研究院的检定。为进一步确保搅拌混凝土满足前场施工需求，11月5日，项目部组织了1号搅拌机进行了试拌混凝土1方，搅拌后试验强度满足要求，搅拌站下料落差均控制在允许范围内。同时1号机的信息化建设与信息上传完成，2号机的信息化建设也已完成等待上传，目前两岸的搅拌站均具备单根桩混凝土浇筑信息化上传条件。

11月12日1号搅拌机进行了首批混凝土的搅拌，实验人员现场监督，管控混凝土的质量，确保前场施工需求。

据了解，当前1号搅拌机搅拌的首批混凝土将用于武昌滩区引桥5号墩17号桩基浇筑，随着施工推进，2号搅拌机也将于不久后投入使用。(综合办)

沌口大桥南岸搅拌站正式投入使用